

# ASSAD

## RAPPORT ANNUEL 2011

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Assemblée Générale du 24 mai 2012

Batteries  
**ASSAD**



بطاريات  
**أسد**

## Sommaire

Présentation de la société .....	3
Conseil d'administration.....	4
Message du Président du conseil.....	5
Message du Directeur Général .....	6
I - Activité et Résultats.....	7
A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD .....	7
1 – Le marché.....	7
2 – Les ventes.....	8
B- Le Groupe.....	10
1 – Le marché.....	10
2 – Les ventes.....	12
II - Réalisations .....	14
A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD .....	14
1 – Fabrication.....	14
2 – Emplois.....	14
3 – Système d'information .....	16
4 – Résultat.....	16
5 – Situation financière.....	17
6 – Tableaux de mouvement des capitaux propres au 31 décembre 2011.....	18
7 – Evolution de la société et de ses performances au cours des cinq derniers exercices .....	19
8 – Comportement boursier du titre ASSAD .....	20
9 – Programme de rachat d'actions .....	21
B- Le Groupe.....	22
1 – Résultat consolidé.....	22
2 – Frais de personnel.....	23
III – Perspectives 2012.....	24
IV – Rapports du commissaire aux comptes L'Accumulateur Tunisien ASSAD.....	25
V – Rapports du commissaire aux comptes Le Groupe L'Accumulateur Tunisien ASSAD.....	57
VI – Projet des résolutions à soumettre à l'AGO.....	77
VII – Projet des résolutions à soumettre à l'AGE.....	80

# Présentation de la société

**Dénomination sociale :** L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

**Forme juridique :** Société Anonyme

**Objet social :** *article 2 des statuts*

La société a pour objet : La fabrication, la réparation et la vente d'accumulateurs électriques, et généralement toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets ci-dessus ou à tout autre objet similaire ou connexe.

**Production :**

La société l'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD est une société industrielle produisant des accumulateurs (batteries de démarrage et batteries industrielles) ainsi que des plaques (semi-produit à base du plomb entrant dans la fabrication des batteries). Les batteries de démarrage sont destinées aux véhicules de transport terrestres et marins ; et les batteries industrielles à la traction (chariot électrique) et aux applications stationnaires (installations de télécommunications par exemple).

**Capital social :**

Le capital social de la société est de 11,5 millions de dinars divisé en 11 500 000 actions de nominal un (1) dinar chacune.

**Siège social :** Rue El Fouledh, ZI 2013 Ben Arous – BP N° 7

**E-mail :** atassad@assad.com.tn

**Date de création :** Le 15 mai 1938

**Effectif :** Effectif total moyen en 2011 est de 651 dont 54 cadres

**Systemes qualité et environnemental :**

- certification environnementale ISO 14001 en 2000
- certification ISO 9001 version 2000 en 2002
- certification spécifique au secteur automobile ISO TS 16949 en 2003
- certification MSI 20000.

# Conseil d'administration

## Administrateurs

- M. Abdelwahab KALLEL Président
- M. Souheil KALLEL Directeur Général
- M. Abdelhafidh KALLEL Administrateur
- M. Sami KALLEL Administrateur
- Mme. Emna KALLEL Administrateur
- M. Slim KALLEL Administrateur
- M. Mahmoud Ben Mahmoud TRIKI Administrateur
- M. Ali DEBAYA Administrateur
- M. Khaled FAKHFAKH Administrateur
- Mr. Abdelhay CHOUIKHA Administrateur
- Société EVOLIA HOLDING Administrateur

## Commissaire aux comptes

Cabinet Mahmoud ZAHAF

# Message du Président du conseil

Chers Actionnaires

La révolution du 14 janvier, les évènements qui ont suivi en Tunisie et dans la région, en plus du marasme économique qui a sévi en Europe ont fait de l'année 2011 l'année des plus grands défis pour l'entreprise : mouvements sociaux, insécurité, perturbations de tous genres...

Votre entreprise a pu cependant tirer son épingle du jeu et réaliser les objectifs qui lui ont été fixés : croissance de la production, croissance des ventes, croissance du chiffre d'affaires, investissements, tout en améliorant sa présence sur les marchés à l'export et en diversifiant les pays de destination.

Le chiffre d'affaires du Groupe est passé de 77,4 millions de dinars en 2010 à 88,2 millions en 2011, réalisant une évolution appréciable de 14%.

A l'export le chiffre d'affaires du groupe est passé de 53,6 à 63,2 millions de dinars représentant une croissance de 18 % par rapport à l'année 2010, et une part de 72 % dans le Chiffre d'affaires total.

Le chiffre d'affaires export consolidé du groupe (hors ventes aux filiales) a connu une évolution de 14% pour les batteries de démarrage et de 58% pour les plaques. La progression importante du chiffre d'affaires des plaques vient principalement de l'augmentation des ventes à notre filiale Enersys-Assad.

En volume, les ventes à l'export consolidés de batteries de démarrage en 2011 ont progressé de 11%, et ceux des plaques de 50 % (+51% pour Enersys-Assad ) comparé à 2010.

Dans l'activité batteries industrielles le partenariat avec le groupe américain Enersys évolue selon les prévisions. En 2011 la JV Enersys-Assad a réalisé un chiffre d'affaires de 10,8 millions de dinars contre 7,8 millions de dinars en 2010, en progression de 38 %.

Le chiffre d'affaires de notre filiale BATTERIES ASSAD ALGERIE a connu une baisse de 13 % comparé à celui de 2010, due principalement à d'importantes perturbations des ventes au cours du premier semestre de l'année. La situation s'est redressée au deuxième semestre et continue sur la bonne voie en 2012.

L'exercice 2011 s'est soldé par un résultat net consolidé de 7,5 millions de dinars en diminution de 14.5% par rapport à l'année précédente (8,7 millions de dinars). La pression sur les prix de vente aussi bien sur le marché local qu'à l'export est à l'origine de cette baisse du résultat.

Pour l'exercice 2011 le Conseil propose à votre honorable Assemblée la distribution d'un dividende de 0,380 Dinar par action, soit une progression de 7 % par rapport au dividende versé au titre de l'exercice 2010 (ceci après ajustement suite à l'augmentation de capital réalisé en 2011).

Enfin, et dans l'objectif de consolider d'avantage notre structure financière, le conseil proposera à l'Assemblée Générale Extraordinaire une augmentation de capital d'un montant de 500 mille dinars par incorporation des réserves et la distribution d'actions gratuites à raison d'une (1) action nouvelle pour chaque lot de vingt trois (23) actions anciennes.

En 2012 nous nous attendons à une bonne évolution de l'activité et à une nette amélioration du résultat consolidé du groupe. Les indicateurs du premier trimestre confirment cette tendance.

*Abdelwaheb Kallel*

# Message du Directeur Général

Chers Actionnaires

Malgré les événements survenus au cours de l'année 2011 et leur incidence sur l'activité économique du pays, ainsi que l'intensification de la concurrence sur le marché local, le Groupe est parvenu à augmenter son chiffre d'affaires local de 5% par rapport à 2010.

Toutefois, du fait de ces événements, le Groupe n'a pas pu répercuter la hausse de 12% en moyenne du cours du plomb en 2011 sur les prix de vente appliqués au marché local jusqu'au mois de juin 2011, supportant ainsi un léger repli des marges.

D'une manière générale le marché local des batteries de démarrage a continué en 2011 à stagner autour de quelques 430 000 batteries écoulées, ASSAD s'étant taillé la part du lion avec une part de marché d'environ 57,5%, confortant notre position de leader incontesté du marché tunisien des batteries de démarrage, et nous remettant par la même occasion sur une pente ascendante vers les 60% ciblés (57,2% en 2009 et 54,8% en 2010).

Le chiffre d'affaires à l'export consolidé a enregistré une augmentation de 18%. Cette performance est liée à une bonne diversification de notre portefeuille de clientèle et à la forte notoriété d'ASSAD qui continue à exporter malgré une conjoncture internationale difficile et son impact sur nos principaux clients (Espagne et Italie, principalement).

Avec une augmentation en 2011, du chiffre d'affaires total consolidé de 14 % et du volume des ventes de batteries de 11 %, nous continuons à maintenir le rythme soutenu de croissance de notre activité ces dernières années (Taux de croissance moyen de 15 % de 2007 à 2011). Ceci grâce à la compétitivité de nos produits sur le marché local et international.

Malgré la conjoncture défavorable, la diminution du résultat net consolidé n'a été que de 14.5 %, passant de 8,7 en 2010 à 7,5 millions de dinars en 2011.

La baisse du résultat groupe provient essentiellement de notre filiale Algérienne qui a vu son résultat net diminuer de 63% par rapport à 2010 (2,3 millions de DT en 2010 contre 0,9 en 2011) et ce suite à la révision de la structure de son portefeuille clients et la restructuration de son réseau de distribution. Ces changements ont commencé à donner leurs fruits dès le deuxième semestre 2011.

Ce résultat net du Groupe de 7,5 millions de dinars provient des bénéfices réalisés par nos différentes filiales soit principalement : (7,4) pour la société mère, (1,5) pour Assad International, (0,9) pour Batteries Assad Algérie et (0,6) de notre joint-venture Enersys-Assad.

Il est à noter l'intégration de la main d'œuvre de la sous-traitance en tant que main d'œuvre ASSAD et le lancement d'une nouvelle gamme de Batteries à usage intensif (ASSAD EXTREME) au cours de l'année 2011.

Pour l'année 2012 nous allons poursuivre la modernisation de nos équipements par l'acquisition d'une nouvelle ligne d'assemblage de batteries, l'élargissement de notre offre commerciale par le lancement d'une nouvelle gamme de batteries (gamme japonaise) spéciale voitures asiatiques et l'information de nos actionnaires par la communication d'un nouveau Business Plan pour la période 2012-2016.

*Souheil Kallel*

# I - Activité et Résultats

## A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD

### 1 – Le marché

- **La Batterie de démarrage :**

D'une manière générale le marché a continué en 2011 à stagner autour de quelques 430 000 batteries écoulées, ASSAD s'étant taillé la part du lion avec une part de marché d'environ 57,5%, confortant notre position de leader incontesté du marché tunisien des batteries de démarrage, et nous remettant par la même occasion sur une pente ascendante vers les 60% ciblés (57,2% en 2009 et 54,8% en 2010).

Du côté de la concurrence, les importateurs semblent subir un ralentissement d'activité, tant au niveau des quantités importées (moins de 100 000 batteries contre 106 000 importées en 2010), qu'au niveau de la part de marché, puisque celle-ci est passée de 22,5% en 2010 à 20,2% en 2011.

Sur un autre plan, la majeure partie des opérateurs a continué à ignorer le décret relatif au système de la consigne obligatoire et de la reprise des accumulateurs usagés.

- **La Batterie Industrielle :**

Pour les batteries stationnaires nous avons obtenu le marché de Tunisie Télécom, le marché de Tunisiانا et celui du nouvel opérateur Orange Tunisie.

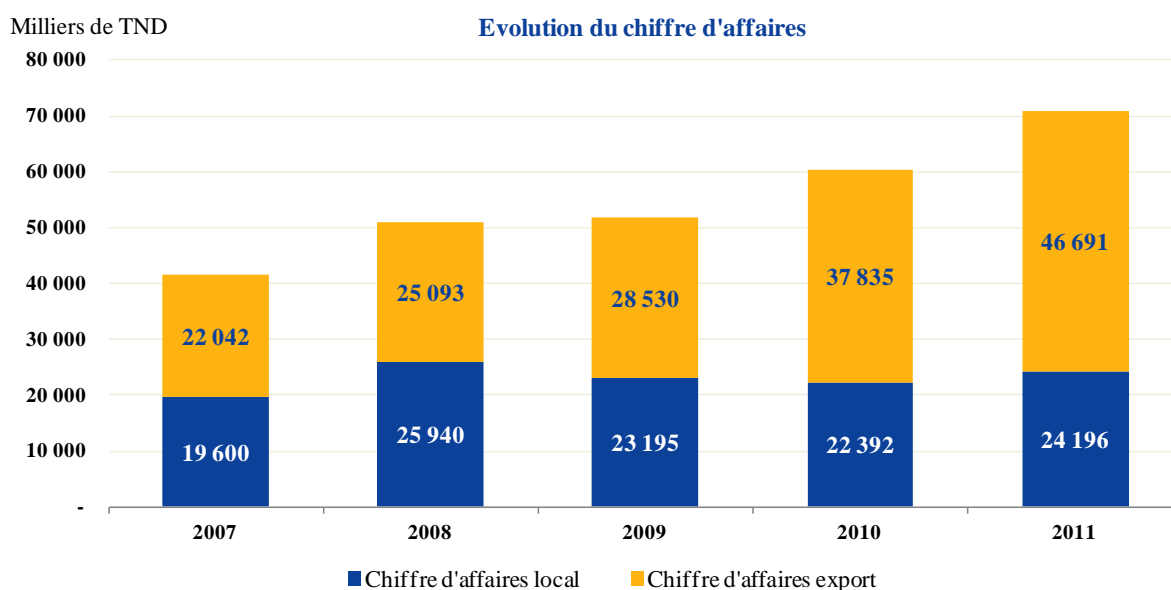
- **La Plaque :**

Les ventes de plaques sont destinées essentiellement à ASSAD ALGERIE (55% des quantités), à ENERSYS-ASSAD (30%) et le reste est écoulé en Europe.

La part du chiffre d'affaires des plaques, en 2011, est de 13,0% du chiffre d'affaires global de ASSAD contre 15,3% en 2010, elle représente 19,7% du Chiffre d'affaires à l'export contre 24,3% en 2010.

## 2 – Les ventes

En dinars	2011	2010	Var 2011 - 2010	
			En Valeur	En %
<b>Ventes locales</b>				
Batteries démarrage	22 738 257	20 147 149	2 591 108	13%
Batteries industrielles	1 457 574	2 244 628	(787 054)	(35)%
<i>Batteries tractions</i>	905 633	873 583	32 050	4%
<i>Batteries stationnaires</i>	236 509	1 050 470	(813 961)	(77)%
<i>Autres</i>	315 432	320 575	(5 143)	(2)%
<b>Total du chiffre d'affaires local</b>	<b>24 195 832</b>	<b>22 391 777</b>	<b>1 804 054</b>	<b>8%</b>
<b>Ventes à l'export</b>				
Batteries démarrage	36 464 216	27 826 159	8 638 057	31%
Plaques	9 218 320	9 208 954	9 366	0%
Batteries industrielles	275 904	23 538	252 366	1072%
Autres	732 822	776 809	(43 987)	(6)%
<b>Total du chiffre d'affaires export</b>	<b>46 691 263</b>	<b>37 835 460</b>	<b>8 855 803</b>	<b>23%</b>
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>70 887 094</b>	<b>60 227 237</b>	<b>10 659 857</b>	<b>18%</b>



Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 la société a réalisé un chiffre d'affaires, hors autres produits d'exploitation, de 70 887 095 Dinars en hausse de 17,7 % par rapport à l'exercice précédent (60 227 237 DT).

Le chiffre d'affaires local (24,2 millions de dinars) a augmenté de 8,1% par rapport à l'année dernière (22,4 millions de dinars), soit une augmentation de 12,9 % pour les Batteries de Démarrages et une régression de 35,1 % pour les Batteries Industrielles. A noter que le chiffre d'affaires des batteries industrielles représente 2,1% du chiffre d'affaires global de ASSAD.



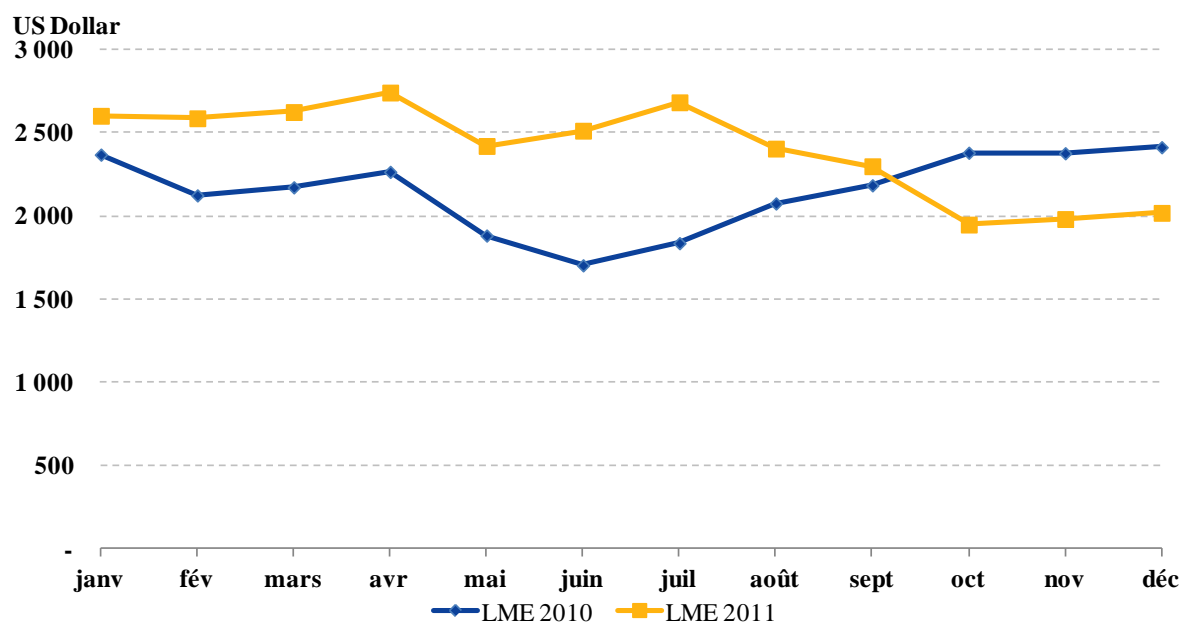
Sur le marché local, nos prix de ventes des batteries de démarrage ont été augmentés à partir du mois de juin 2011.

Le graphique suivant montre l'évolution du cours du plomb (LME) depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010.



Source : Bloomberg

Le cours moyen du plomb (LME) de l'année 2011 (2.402\$) a enregistré une hausse de 12% par rapport au cours moyen de l'année 2010 (2.148\$).



Source : Bloomberg

Le chiffre d'affaires à l'export (46,7 million de dinars) a enregistré une hausse de 23.4 % par rapport à l'année 2010 (37,8 million de dinars), soient +31% pour les Batteries de démarrage et +0,1 % pour les Plaques.

## B- Le Groupe

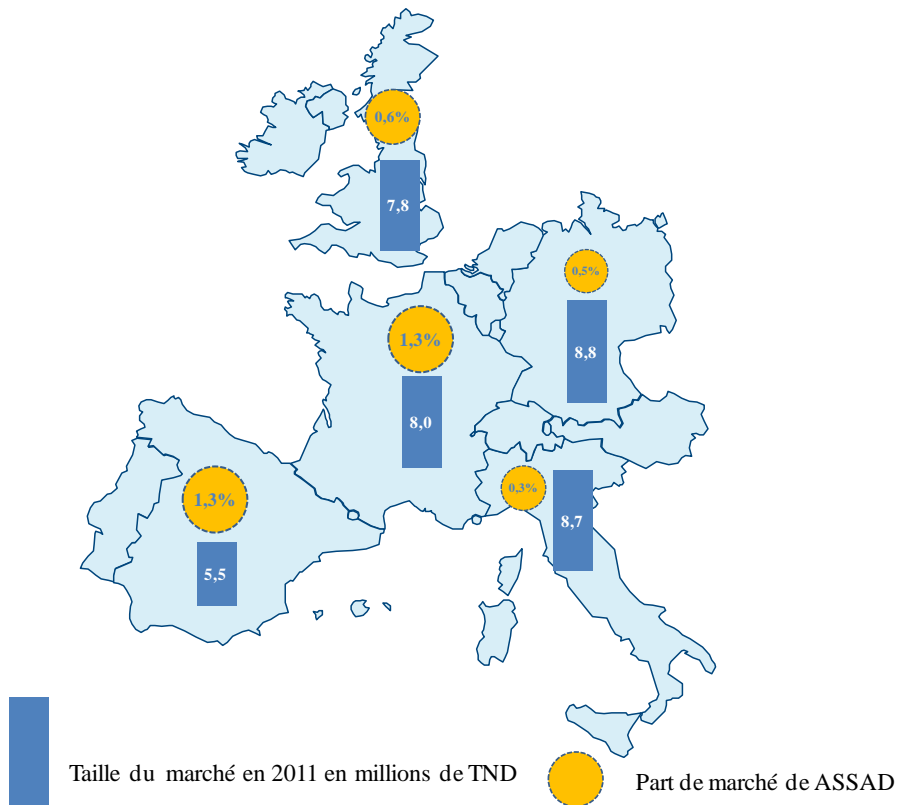
Le groupe des sociétés contrôlées par ASSAD se compose actuellement de :

- Assad International : (société anonyme au capital de 0,9 Million de dinars, dont 99,9 % détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente sur le territoire Européen ;
- ACE : Auto Component Export (SARL au capital de 150 Milles dinars, dont 99,9% détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente sur les territoires Africain et du Moyen Orient ;
- GEELEC : Général Equipements Electriques (SARL au capital de 50 Milles dinars dont 99,6% détenus par ASSAD) est une société d'importation et vente de produits non fabriqués par les sociétés du Groupe et qui sont utilisés comme complément de gamme pour certains marchés (batteries stationnaires par exemple...) ;
- SPA Batteries Assad Algérie : (société par action de droit algérien au capital de l'équivalent de 0,9 Millions de dinars tunisiens détenus à hauteur de 35 % par ASSAD et 35% par ASSAD INTERNATIONAL), est une société de production de batteries de démarrage ;
- Torus Europe : SARL de droit français au capital de 18 Milles euro, dont 92,9 % détenus par ASSAD, est une société commerciale.
- Enersys-Assad : SARL, totalement exportatrice au capital de 1,445 Millions de dinars dont 49 % détenus par ASSAD et 51% par le groupe multinational Enersys, est une société de fabrication de batteries industrielles AGM.

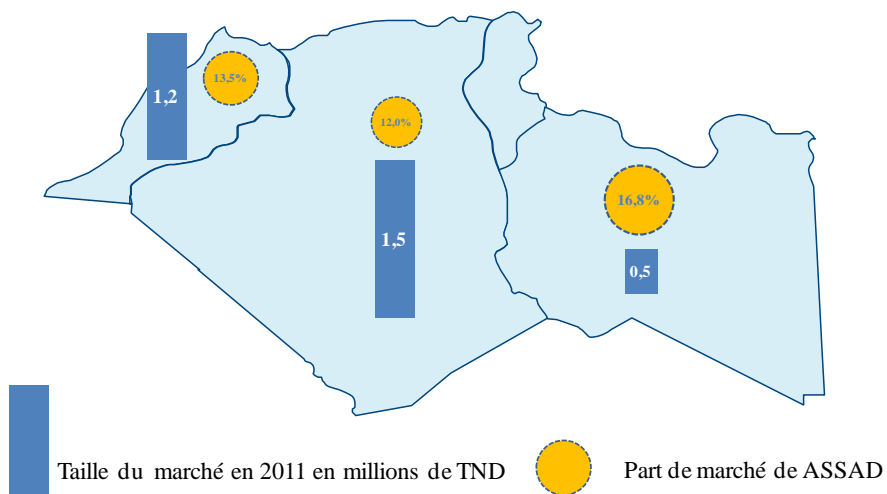
### 1 – Le marché

Le marché de l'Europe (Autriche, Belgique, Danemark, Finlande, France, Allemagne, Grèce, Irlande, Italie, Hollande, Portugal, Espagne, Suède, Angleterre) autre que la première monte est estimé à 45,7 millions de batteries, notre part de marché est estimée à 6 % contre 7 % en 2010.

### Taille du marché Européen et parts de marché de ASSAD en 2011



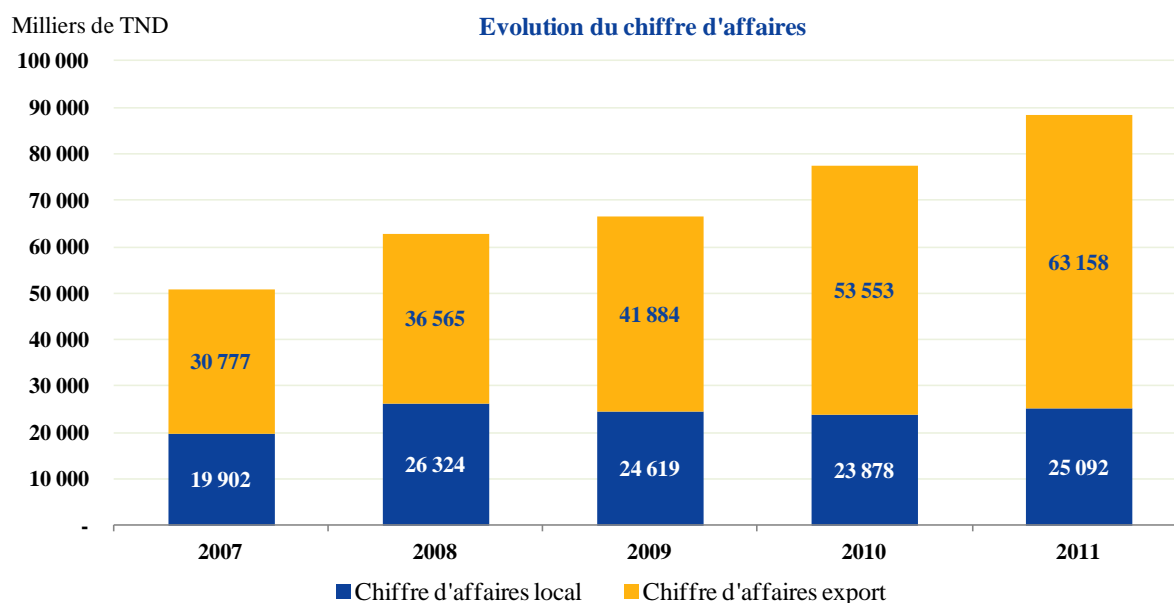
Pour l'UMA (autre que La Tunisie et la Mauritanie), le marché est estimé à 3,1 millions de batteries, notre part est de l'ordre de 13,3 % contre 10,9% pour 2010.



## 2 – Les ventes

En dinars	2011	2010	Variation 2011 - 2010	
			En Valeur	En %
<b>Ventes locales</b>				
Batteries démarrage	23 041 328	20 058 264	2 983 064	15%
Batteries industrielles	2 050 447	3 819 818	(1 769 371)	(46)%
<i>Batteries tractions</i>	920 241	905 543	14 698	2%
<i>Batteries stationnaires</i>	809 311	2 508 282	(1 698 971)	(68)%
<i>Autres</i>	320 895	405 993	(85 098)	(21)%
<b>Total du chiffre d'affaires local</b>	<b>25 091 775</b>	<b>23 878 082</b>	<b>1 213 693</b>	<b>5%</b>
<b>Ventes à l'export</b>				
Batteries démarrage	53 965 329	47 251 108	6 714 221	14%
Plaques	3 309 590	2 088 987	1 220 603	58%
Batteries industrielles	5 498 672	3 839 660	1 659 012	43%
Autres	384 354	372 979	11 375	3%
<b>Total du chiffre d'affaires local</b>	<b>63 157 944</b>	<b>53 552 734</b>	<b>9 605 210</b>	<b>18%</b>
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>88 249 718</b>	<b>77 430 816</b>	<b>10 818 902</b>	<b>14%</b>

Le chiffre d'affaires total consolidé a progressé de 14% soit + 10,8 Millions de Dinars (88,2 Millions de Dinars en 2011 contre 77,4 pour la même période 2010).



Sur le marché local, le Groupe a réalisé en 2011 un chiffre d'affaires de 25,1 millions de dinars contre 23,9 en 2010 soit une augmentation de 5,1%.

Quant à l'export, les ventes du Groupe ont augmenté de 9,6 millions de dinars. Elles sont passées de 53,6 millions de dinars en 2010 à 63,2 en 2011 soit une augmentation de 17,9%.

Ainsi, l'année 2011 a été marquée par une augmentation du chiffre d'affaires des batteries de démarrage de +14,2 %, soit 54,0 millions de dinars en 2011 contre 47,3 en 2010 et une forte croissance du chiffre d'affaires des plaques +58,4%, soit 5,5 millions de dinars en 2011 contre 3,8 en 2010.

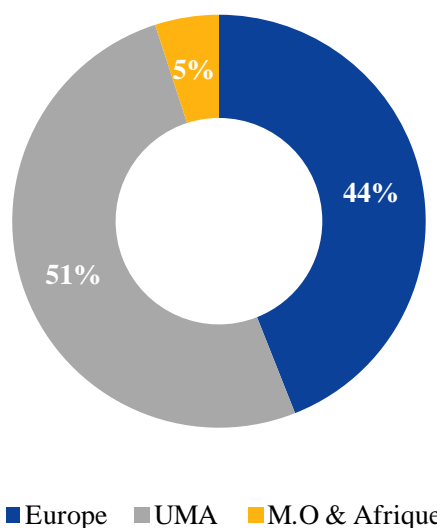
Les quantités, de batteries de démarrage vendues à l'export, ont évolué, entre les deux périodes 2010 et 2011, comme suite :

- Europe : - 8%
- U M A : + 34%
- Moyen Orient : + 0%
- Afrique : + 60%

Les quantités vendues de plaques ont baissé de 13%, elles ont principalement augmenté de 51% à Enersys-Assad et diminué de 27% à notre filiale algérienne.

Il est à noter que le chiffre d'affaires export consolidé représente, en 2011, 72% du chiffre d'affaires total contre 69% en 2010.

### Répartition du chiffre d'affaires export par région



## II - Réalisations

### A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD

#### 1 – Fabrication

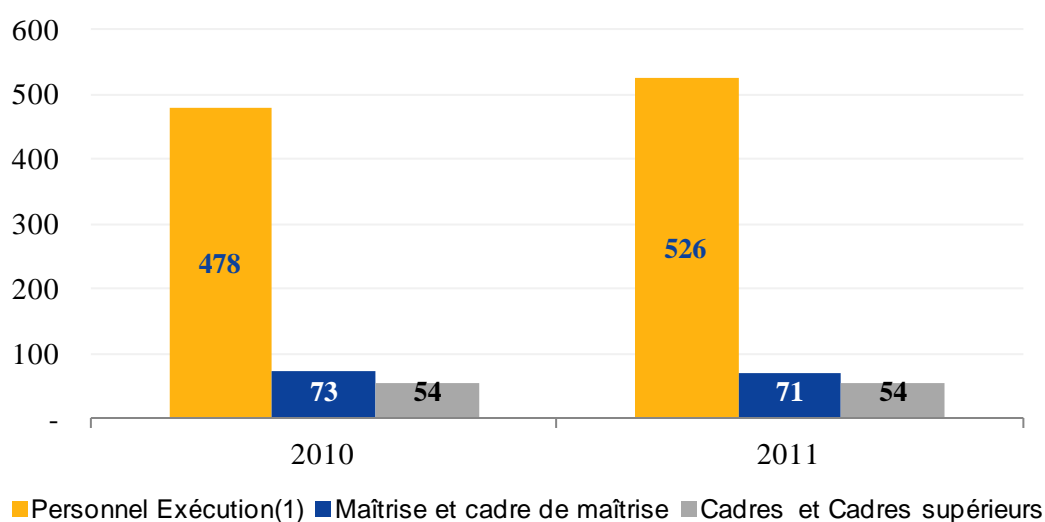
La production de l'année 2011 en « équivalent batterie standards » a été de 1,31 millions d'unités contre 1,26 millions en 2010, soit une augmentation de 4%.

#### 2 – Emplois

L'année 2011 se caractérise par l'intégration de la main d'œuvre de la sous-traitance en tant que main d'œuvre ASSAD et la mise en œuvre de la nouvelle organisation du site Bouargoub.

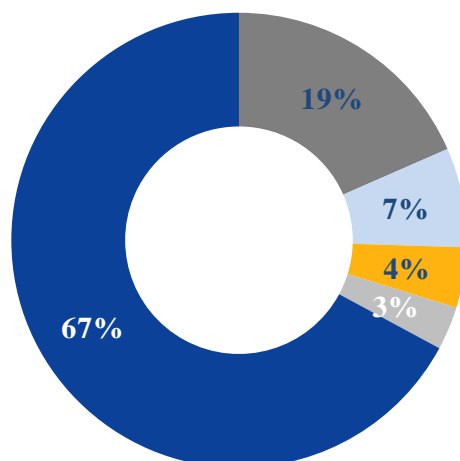
- **Effectif**

Le personnel ASSAD pour les deux dernières années se ventile par catégorie comme suit :



(1) : Effectif moyen annuel

## Répartition du personnel par catégories



- Techniciens (centre professionnel)
- Techniciens supérieurs
- Ingénieurs
- Cadres de gestion
- Autres

- **Formation**

Les dépenses allouées à la formation du personnel en 2010 étaient de 37 689 dinars pour 77 jours de formation. Celles de 2011 s'élèvent à 19 865 dinars pour 46 jours de formation.

- **Crédits au personnel**

Les prêts accordés par l'entreprise au profit du personnel connaissent depuis 2009 l'évolution suivante :

<u>Année</u>	<u>Montant des prêts (dinars)</u>
2009	103 745
2010	209 000
2011	86 000

Au 31 décembre, 2011 l'encours des prêts (autres qu'Aid et scolarité) est d'environ 330 000 dinars.

### 3 – Système d'information

Deux actions majeures ont été réalisées pour la mise en œuvre d'un système d'information viable et productif :

- Le système de reporting et de suivi des indicateurs ;
- La mise en place du nouveau progiciel de gestion de production compatible avec SAP : VARIATEC. Ce progiciel choisi fin juillet 2011, a été paramétré et mis en application le 14/11/11 en parallèle avec les anciennes applications. C'est la seule application utilisée par la production, depuis le 01/01/2012.

Logiciels à acquérir :

- Business Intelligence (Logiciel d'analyse de données) ;
- GED ;
- Gestion de la performance (module RH).

### 4 – Résultat

Le résultat net au 31/12/2011 s'est soldé par un bénéfice de 7.413.888,068 Dinars contre un bénéfice de 7.209.301,691 Dinars enregistré au titre de l'année 2010 soit une progression de + 3 %.

('000) dinars	2011	2011E <sup>(1)</sup>	Var 2011R - 2011E		2010	Var 2011 - 2010	
			Valeur	En %		Valeur	En %
<b>Chiffre d'affaires</b>	70 887	65 500	5 387	8%	60 227	10 660	18%
Var de stock PF&SF	109	(70)	179	-256%	2 791	(2 682)	-96%
Production	70 996	65 430	5 566	9%	63 018	7 978	13%
Achats consommés	47 979	42 330	5 649	13%	43 051	4 927	11%
<b>Marge Brute</b>	23 017	23 100	(83)	0%	19 967	3 051	15%
<b>% Marge sur Production</b>	<b>32%</b>	<b>35%</b>			<b>32%</b>		
<b>EBIT<sup>(2)</sup></b>	<b>6 560</b>	<b>7 900</b>	<b>(1 340)</b>	<b>-17%</b>	<b>5 036</b>	<b>1 524</b>	<b>30%</b>
<b>% Marge sur CA</b>	<b>9%</b>	<b>12%</b>			<b>8%</b>		
<b>Résultat Net</b>	<b>7 414</b>	<b>7 600</b>	<b>(186)</b>	<b>-2%</b>	<b>7 209</b>	<b>205</b>	<b>3%</b>
<b>% Marge sur CA</b>	<b>10%</b>	<b>12%</b>			<b>12%</b>		

(1) : Chiffres communiqués lors de la communication financière réalisée en décembre 2009

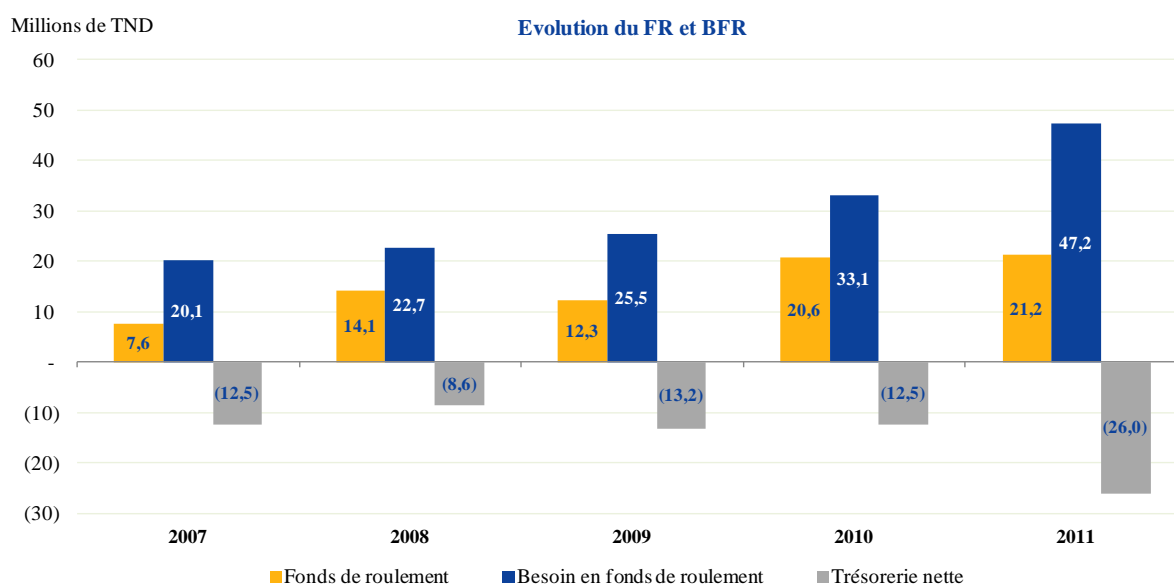
(2) : Earnings before Interest & Taxes - Equivalent du résultat d'exploitation

Malgré les événements survenus en 2011 et leur impact sur l'activité économique du pays, ASSAD a pu améliorer son résultat net de 3%.



## 5 – Situation financière

<i>En Millions de dinars</i>	2007	2008	2009	2010	2011
Capitaux propres	21,3	24,1	28,2	32,0	35,2
Passifs non courants	2,8	11,0	10,5	14,6	13,6
<b>Capitaux permanents</b>	<b>24,1</b>	<b>35,0</b>	<b>38,7</b>	<b>46,6</b>	<b>48,8</b>
<b>Fonds de roulement</b>	<b>7,6</b>	<b>14,1</b>	<b>12,3</b>	<b>20,6</b>	<b>21,2</b>
% évolution		85,5%	(12,8)%	67,5%	2,9%
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>20,1</b>	<b>22,7</b>	<b>25,5</b>	<b>33,1</b>	<b>47,2</b>
% évolution		12,9%	12,3%	29,8%	42,6%
<b>Trésorerie nette</b>	<b>(12,5)</b>	<b>(8,6)</b>	<b>(13,2)</b>	<b>(12,5)</b>	<b>(26,0)</b>



## 6 – Tableaux de mouvement des capitaux propres au 31 décembre 2011

	Capital social	Prime d'émission	Réserves légales	Réserves pour réinvest. Exonérés disponibles	Réserves pour réinvest. Exonérés indisponibles	Prime de fusion	Bonis de fusion	Réserves à régime spécial devenues disponibles	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Modifications comptables	Total
<b>Solde au 31/12/2008 avant affectation du résultat 2008</b>	8 000	1 656	800	0	138	78	3 499	320	4 311	5 258	0	24 060
Affectation bénéfices 2008 ( AGO du 27/05/2009)				1 400					3 858	-5 258		0
Dividendes à verser sur exercice 2008									-2 800			-2 800
Augmentation de capital par incorporation de réserves	2 000			-1 400		-78	-522					0
Augmentation de capital par apport nouveau												0
<b>Solde au 31/12/2008 après affectation du résultat 2008</b>	10 000	1 656	800	0	138	0	2 978	320	5 369	0		21 260
Résultat de l'exercice 2009										7 053		7 053
Subvention d'investissement - amt subvention								-80				-80
<b>Solde au 31/12/2009 avant affectation du résultat 2009</b>	10 000	1 656	800	0	138	0	2 978	240	5 369	7 053	0	28 233
Affectation bénéfices 2009 ( AGO du 20/05/2010)	0	0	200	1 000					5 853	-7 053		
Dividendes à verser sur exercice 2009	0	0	0	0					-3 700			-3 700
Augmentation de capital par incorporation de réserves	1 000	0	0	-1 000								
Augmentation de capital par apport nouveau												
<b>Solde au 31/12/2009 après affectation du résultat 2009</b>	11 000	1 656	1 000	0	138	0	2 978	240	7 522	0		24 533
Résultat de l'exercice 2010										7 209		7 209
Subvention d'investissement - amt subvention								258				258
<b>Solde au 31/12/2010 avant affectation du résultat 2010</b>	11 000	1 656	1 000	0	138	0	2 978	498	7 522	7 209	0	32 000
Affectation bénéfices 2010 ( AGO du 23/05/2011)			100	500	30				6 579	-7 209		0
Dividendes à verser sur exercice 2010									-4 070			-4 070
Augmentation de capital par incorporation de réserves	500			-500								0
Augmentation de capital par apport nouveau												
<b>Solde au 31/12/2010 après affectation du résultat 2010</b>	11 500	1 656	1 100	0	168	0	2 978	498	10 031	0		27 930

## 7 – Evolution de la société et de ses performances au cours des cinq derniers exercices

### ■ Etat de Résultat

<i>('000) dinars</i>	2007	2008	2009	2010	2011
Ventes Local	19 599	25 940	23 195	22 392	24 196
Ventes Export	22 042	25 093	28 530	37 835	46 691
<b>VENTES TOTALES</b>	<b>41 641</b>	<b>51 033</b>	<b>51 725</b>	<b>60 227</b>	<b>70 887</b>
Variation Stocks PF & SF	355	2 387	(2 161)	2 791	109
<b>PRODUCTION</b>	<b>41 996</b>	<b>53 420</b>	<b>49 564</b>	<b>63 018</b>	<b>70 996</b>
Autres Produits d'Exploitation	225	187	251	306	315
<b>ACHATS CONSOMMES</b>	<b>(26 379)</b>	<b>(34 924)</b>	<b>(31 119)</b>	<b>(43 051)</b>	<b>(47 979)</b>
Charges du personnel et Personnel sous-traitant	(5 872)	(6 604)	(7 442)	(8 824)	(9 658)
Amortissements & provisions	(2 889)	(3 830)	(2 011)	(3 540)	(4 401)
Autres charges d'exploitations	(1 806)	(1 886)	(2 353)	(2 874)	(2 713)
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>(10 567)</b>	<b>(12 320)</b>	<b>(11 806)</b>	<b>(15 237)</b>	<b>(16 772)</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>5 276</b>	<b>6 363</b>	<b>6 891</b>	<b>5 036</b>	<b>6 560</b>
Charges Financières	(1 177)	(1 350)	(1 159)	(1 723)	(2 010)
Produits de Participation	(534)	(1 428)	(2 257)	(3 275)	(2 803)
Autres Gains Ordinaires	(105)	457	439	(902)	(333)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>4 738</b>	<b>5 983</b>	<b>7 550</b>	<b>7 490</b>	<b>7 686</b>
Impôt sur les sociétés	(440)	(726)	(497)	(281)	(272)
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>4 298</b>	<b>5 257</b>	<b>7 053</b>	<b>7 209</b>	<b>7 414</b>

### ■ Indicateurs d'activité

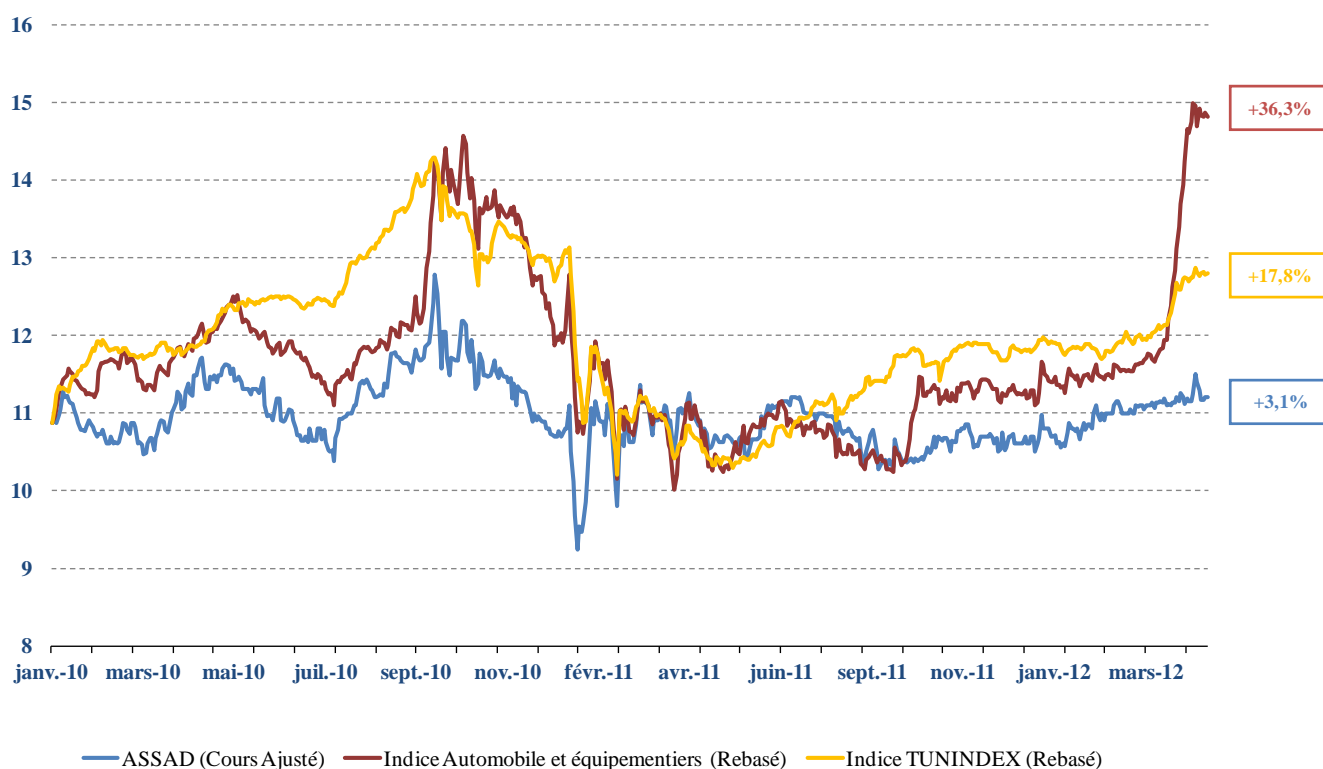
<i>('000) dinars, sauf autre indication</i>	2007	2008	2009	2010	2011
<b>1/ Chiffre d'affaires</b>	<b>41 641</b>	<b>51 032</b>	<b>51 725</b>	<b>60 227</b>	<b>70 887</b>
- Chiffre d'affaires Local	19 600	25 940	23 195	22 392	24 196
- Chiffre d'affaires Export	22 042	25 092	28 530	37 835	46 691
<b>2/ Production (en équivalent "Batterie Standard")</b>	<b>904 075</b>	<b>939 896</b>	<b>1 101 058</b>	<b>1 261 200</b>	<b>1 313 488</b>
<b>3/ Investissements</b>	<b>2 147</b>	<b>7 282</b>	<b>8 113</b>	<b>3 033</b>	<b>4 057</b>
- Investissements	2 812	6 671	8 105	2 922	4 700
- Investissements financiers (titres)	(665)	611	9	112	(643)
<b>4/ Endettement</b>	<b>13 827</b>	<b>15 512</b>	<b>22 225</b>	<b>25 750</b>	<b>37 085</b>
- Dettes à moyen et long terme	3 223	10 606	9 631	14 537	14 282
- Crédits de gestion	10 604	4 906	12 594	11 212	22 804

## 8 – Comportement boursier du titre ASSAD

### ■ Les indices :

Indicateurs 2011	31/12/2011
Nombre de titres admis	11 500 000
Cours fin de période	10,60
Capitalisation boursière	121 900
Nombre de titres échangés (depuis le 03/01/2011)	1 639 280
Cours plus haut de l'année 2011	11,88
Cours plus bas de l'année 2011	9,66
Rendement de la période	2,40%
Dividende de l'exercice 2010 encaissé en 2011	0,37

### ■ L'évolution du cours de l'action ASSAD du 01/01/2010 au 30/04/2012 :



## 9 – Programme de rachat d’actions

- Suivant PV du 23 février 2011, l’Assemblée Générale Ordinaire a autorisé le conseil d’administration de la société à acheter et à revendre ses propres actions en bourse et à fixer les conditions et les modalités d’achat et de la revente des actions sur le marché, le nombre maximum d’actions à acquérir et le délai dans lequel l’acquisition doit être effectuée, et ce conformément à la réglementation en vigueur.
- Au cours de l’exercice 2011, la société a acquis 6 478 actions pour une valeur de 68 670,745 dinars ; elles ont été comptabilisées parmi les capitaux propres sous le compte « actions propres » et présentées en déduction de l’avoir des actionnaires.

## B- Le Groupe

### 1 – Résultat consolidé

Le résultat net consolidé a diminué de 1,269 Million de Dinars (7 468 KDT au 31/12/11 contre 8 738 KDT au 31/12/10).

('000) dinars	2011	2011E <sup>(1)</sup>	Var 2011R - 2011E		2010	Var 2011 - 2010	
			Valeur	En %		Valeur	En %
<b>Chiffre d'affaires</b>	88 250	81 000	7 250	9%	77 431	10 819	14%
Var de stock PF&SF	(1 773)	700	(2 473)	-353%	7 959	(9 732)	-122%
Production	86 476	81 700	4 776	6%	85 390	1 086	1%
Achats consommés	54 264	45 700	8 564	19%	54 986	(722)	-1%
<b>Marge Brute</b>	<b>32 212</b>	<b>36 000</b>	<b>(3 788)</b>	<b>-11%</b>	<b>30 404</b>	<b>1 808</b>	<b>6%</b>
<b>% Marge sur Production</b>	<b>37%</b>	<b>44%</b>			<b>36%</b>		
<b>EBIT <sup>(2)</sup></b>	<b>9 801</b>	<b>14 200</b>	<b>(4 399)</b>	<b>-31%</b>	<b>9 727</b>	<b>74</b>	<b>1%</b>
<b>% Marge sur CA</b>	<b>11%</b>	<b>18%</b>			<b>13%</b>		
<b>Résultat Net</b>	<b>7 468</b>	<b>10 200</b>	<b>(2 732)</b>	<b>-27%</b>	<b>8 738</b>	<b>(1 270)</b>	<b>-15%</b>
<b>% Marge sur CA</b>	<b>8%</b>	<b>13%</b>			<b>11%</b>		

(1) : Chiffres communiqués lors de la communication financière réalisée en décembre 2009

(2) : Earnings before Interest & Taxes - Equivalent du résultat d'exploitation

La marge brute consolidée groupe a évolué entre 2010 et 2011 en valeur absolue de 1,8 Millions de dinars en passant de 30,4 Millions de dinars en 2010 à 32,2 Millions de dinars en 2011, soit une évolution de 6%. Le taux de marge brute consolidée est passé de 35,6% en 2010 à 37,2% en 2011. Cette amélioration de la marge brute consolidée, tant en valeur absolue qu'en valeur relative, n'a pas été accompagnée par la même tendance pour la rentabilité nette consolidée qui a enregistré en 2011 une baisse de 1,3 Millions de dinars en valeur absolue et 1,6 points en valeur relative en passant de 10,2% de ratio de rentabilité nette consolidée en 2010 à 8,6% en 2011.

La baisse du résultat du groupe provient essentiellement de Assad Algérie qui a vu son résultat baissé de 63% passant de 2,4 Millions de dinars en 2010 à 0,9 Millions de dinars en 2011 et ce suite à la révision de la structure de son portefeuille clients.

En effet, le portefeuille clients de Assad Algérie était constitué essentiellement de distributeurs alors que la nouvelle approche vise désormais à orienter plus les ventes vers les grossistes et les revendeurs. Avec cette nouvelle stratégie, nous comptons mieux maîtriser les encours clients et nous rapprocher davantage du client final. Nous prévoyons de rattraper ce manque à gagner au cours de l'année 2012.

D'autre part, cette baisse de résultat de Assad Algérie a été compensée, en partie, par le résultat de Enersys-Assad qui a augmenté son résultat net (part du groupe) de 130% en passant de 0,247 Millions de dinars en 2010 à 0,568 Millions de dinars en 2011.

## 2 – Frais de personnel

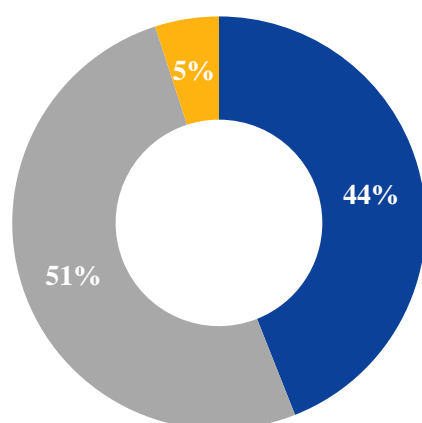
Les frais du personnel consolidés ont évolué au cours des dernières années comme suit :

<i>('000) dinars</i>	2007	2008	2009	2010	2011
Personnel ASSAD	4 446 836	4 928 154	5 340 741	6 662 574	9 191 677
Personnel SOUS-TRAITANCE	1 424 648	1 676 225	2 100 821	2 161 057	465 752
<b>Total</b>	<b>5 871 484</b>	<b>6 604 379</b>	<b>7 441 562</b>	<b>8 823 631</b>	<b>9 657 429</b>
<i>Evolution des charges de personnel</i>		12,0%	13,0%	19,0%	9,0%
Effectif	459	491	532	606	651
<i>Evolution de l'effectif</i>		7,0%	8,4%	13,9%	7,4%
Charges de personnel par employé	12 792	13 451	13 988	14 560	14 835
<i>Evolution des charges de personnel par employé</i>		5,2%	4,0%	4,1%	1,9%

Les charges de Personnel / Production

<i>('000) dinars</i>	2007	2008	2009	2010	2011
Charges de personnel	5 871	6 604	7 442	8 824	9 657
Production	41 996	53 420	49 564	63 018	70 996
<b>Charges du Personnel / Production</b>	<b>14,0%</b>	<b>12,4%</b>	<b>15,0%</b>	<b>14,0%</b>	<b>13,6%</b>

### Répartition du chiffre d'affaires export par région



■ Europe ■ UMA ■ M.O & Afrique

## III – Perspectives 2012

- Acquisition d'une nouvelle ligne d'assemblage de batteries qui nous permettra d'augmenter notre capacité de production et de mieux maîtriser la qualité de nos produits ;
- Lancement d'une nouvelle gamme de batteries (gamme japonaise) spéciale voitures asiatiques.
- Communication d'un nouveau Business Plan pour la période 2012-2016.



# IV – Rapports du commissaire aux comptes L'Accumulateur Tunisien ASSAD

**L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD**  
**ZONE INDUSTRIELLE BEN AROUS**

## **RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES** **EXERCICE 2011**

*Messieurs les Actionnaires,*

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 20 Mai 2010, nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » arrêtés au 31 Décembre 2011 comprenant le bilan, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> Janvier au 31 Décembre 2011 et des notes aux états financiers.

### ***Responsabilité de la direction pour les états financiers***

Ces états financiers qui font apparaître un total net de bilan de **83.434.790,109 TND**, un résultat bénéficiaire net de **7.413.888,068 TND**, ont été arrêtés par votre conseil d'Administration. Le Conseil est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables généralement admises en Tunisie, aux lois et réglementations en vigueur et aux clauses statutaires de la Société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD ». Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### ***Responsabilité de l'auditeur***

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en Tunisie. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux

circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### ***Opinion***

À notre avis, les états financiers sont sincères et réguliers et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au 31 décembre 2011, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

### ***Vérifications et Informations Spécifiques***

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

En application de l'article 266 du Code des sociétés commerciales, nous avons procédé à l'examen du rapport du conseil d'administration sur les comptes de la société au 31 décembre 2011 et nous n'avons pas relevé de remarques particulières sur les informations y figurant.

Nous avons également, dans le cadre de notre audit, procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé sur la base de notre examen d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers.

Par ailleurs et en application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la conformité de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

**Fait à Tunis le 27 Avril 2012**

**Le Commissaire Aux Comptes**

**Mahmoud ZAHAF**

**L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD**  
**ZONE INDUSTRIELLE BEN AROUS**

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**EXERCICE 2011**

*\_/)/\_essieurs les actionnaires,*

En application des articles 200 et suivants et de l'article 475 du Code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions et opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas, de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et, sur celles obtenues à travers nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

***I. Conventions et opérations nouvellement réalisées***

La direction de votre société nous a avisés de la conclusion d'une nouvelle convention de prêt conclue au cours de l'exercice 2011 entre « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » et la société « GEELEC » pour un montant de 680.000,000 et un taux d'intérêt de a 5%.

***II. Conventions approuvées au cours des exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice en cours***

- 1) Une caution solidaire de 200.000 Dinars donnée au profit de la BIAT pour le compte de la filiale « ASSAD INTERNATIONAL » ;
- 2) Une caution solidaire donnée au profit de la BIAT en garantie du crédit à Moyen Terme à hauteur de 21.428.571 Dinars Algériens accordé à sa filiale « SPA BATTERIE ASSAD ALGERIE » par L'ARABE BANK ALGERIE.
- 3) Location de bureaux sis aux berges du lac de Tunis à la société ASSAD INTERNATIONAL. Le montant des loyers en 2010 s'élève à 41.674,500 Dinars ;
- 4) Location d'un local sis à Ben Arous à la filiale « ENERSYS-ASSAD ». Le montant des loyers en 2011 s'élève à 146.908,124 Dinars ;
- 5) Convention d'assistance et de gestion avec la société « GEELEC ». Le montant facturé par « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au titre de l'exercice 2011 est de 44.488,810 Dinars hors taxes ;

- 6) Convention d'assistance avec la société « ENERSYS-ASSAD ». Le montant facturé par « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au titre de l'exercice 2011 est de 89.606,000 Dinars hors taxes ;
- 7) A l'occasion des emprunts contractés par votre société, des garanties et sûretés réelles ont été accordées aux organismes prêteurs.

### **III. Obligations et engagements de la société envers les dirigeants**

Les obligations et engagements envers les dirigeants concernant leur rémunération tels que visés par l'article 200 II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération du Président du Conseil d'Administration courant l'exercice 2010 totalise un montant brut de 78.000,000 Dinars auprès de « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD »

Sa rémunération en qualité de Président Directeur Général de la société « ASSAD INTERNATIONAL » filiale de la Société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » totalise un montant brut de 52.000,000 Dinars courant l'exercice 2011. En outre il a été mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents ainsi que les frais de télécommunication.

- La rémunération du Directeur Général courant l'exercice 2011 se compose d'une rémunération annuelle brute de 130.000 Dinars avec un 13<sup>ème</sup> mois majoré de la charge patronale au régime général de la sécurité social et une prime de bilan de 25.000,000 Dinars nette. En outre il a été mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents ainsi que les frais de télécommunication.

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux ont révélé l'existence d'opérations habituelles tels que des achats, des ventes et des prestations de services entre votre société et les sociétés « ASSAD INTERNATIONAL », « A.C.E », « GEELEC », « ENERSYS-ASSAD », « TORUS » et « SPA BATTERIE ASSAD ALGERIE ».

Telles sont, Messieurs les actionnaires, les remarques à vous faire sur ce point particulier.

**Fait à Tunis le 27 Avril 2012**

**Le Commissaire Aux Comptes  
Mahmoud ZAHAF**

**LES ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2011  
TELS QU'ILS ONT ETE PRESENTES PAR LA SOCIETE  
« L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD »**

# L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

## BILAN

(Exprimé en dinars )

<b>ACTIFS</b>	NOTES	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		Au 31/12/2011	Au 31/12/2010
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles	<b>A1</b>	985 398,940	857 711,650
Moins : amortissement		<u>-743 463,042</u>	<u>-636 291,226</u>
<i>S/Total</i>		241 935,898	221 420,424
Immobilisations corporelles	<b>A2</b>	48 857 304,809	44 284 632,277
Moins : amortissement		<u>-24 692 299,076</u>	<u>-20 971 712,900</u>
<i>S/Total</i>		24 165 005,733	23 312 919,377
Immobilisations financières	<b>A3</b>	3 233 822,710	3 877 182,503
Moins : Provisions		<u>-37 065,394</u>	<u>-702 567,394</u>
<i>S/Total</i>		3 196 757,316	3 174 616,109
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>27 603 698,947</b>	<b>26 708 954,910</b>
Autres actifs non courants		0,000	0,000
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>27 603 698,947</b>	<b>26 708 954,910</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks	<b>A4</b>	19 238 658,311	16 211 312,361
Moins : Provisions		<u>-142 704,371</u>	<u>-142 704,371</u>
<i>S/Total</i>		19 095 953,940	16 068 607,990
Clients et comptes rattachés	<b>A5</b>	33 932 649,598	22 541 392,352
Moins : Provisions		<u>-994 559,168</u>	<u>-1 592 374,638</u>
<i>S/Total</i>		32 938 090,430	20 949 017,714
Autres actifs courants	<b>A6</b>	3 657 254,408	4 285 942,210
Placement et autres actifs financiers		0,000	0,000
Moins : Provisions		0,000	0,000
Liquidités et équivalents de liquidités	<b>A7</b>	139 792,384	842 989,490
<b>Total des actifs courants</b>		<b>55 831 091,162</b>	<b>42 146 557,404</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>83 434 790,109</b>	<b>68 855 512,314</b>

# L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

## BILAN

(Exprimé en dinars )

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>NOTES</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
		<b>Au 31/12/2011</b>	<b>Au 31/12/2010</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social	<b>P1</b>	11 500 000,000	11 000 000,000
Réserves	<b>P1</b>	5 901 263,461	5 771 263,461
Autres capitaux propres	<b>P1</b>	311 752,455	497 976,100
Resultats reportés	<b>P1</b>	10 031 054,245	7 521 752,554
<b>Total des capitaux propres avant resultat de l'exercice</b>		<b>27 744 070,161</b>	<b>24 790 992,115</b>
Résultat de l'exercice	<b>P1</b>	7 413 888,068	7 209 301,691
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>		<b>35 157 958,229</b>	<b>32 000 293,806</b>
<b>PASSIFS</b>			
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts	<b>P2</b>	11 967 124,785	13 303 804,805
Autres passifs financiers		0,000	0,000
Provisions	<b>P3</b>	1 639 452,578	1 345 748,559
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>13 606 577,363</b>	<b>14 649 553,364</b>
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>P4</b>	5 988 633,270	5 689 938,788
Autres passifs courants	<b>P5</b>	3 563 570,070	3 226 761,496
Concours banc et autres passifs financiers	<b>P6</b>	25 118 051,177	13 288 964,860
<b>Total des passifs courants</b>		<b>34 670 254,517</b>	<b>22 205 665,144</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>48 276 831,880</b>	<b>36 855 218,508</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>83 434 790,109</b>	<b>68 855 512,314</b>

# L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

## ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en dinars )

	NOTES	2011 Au 31/12/2011	2010 Au 31/12/2010
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
Revenus	R1	70 887 094,696	60 227 237,363
Ventes locales		24 195 831,137	22 391 777,740
Ventes a l'exportation		46 691 263,559	37 835 459,623
Autres produits d'exploitation	R2	314 652,191	305 612,622
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>71 201 746,887</b>	<b>60 532 849,985</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Variation des stocks des produits finis et des encours (+ou-)	R3	-109 086,348	-2 791 002,128
Achats d'approvisionnements consommés	R4	47 978 747,518	43 051 334,683
Charges de personnel	R5	9 191 677,433	6 662 574,340
Dotations aux amortissements et provisions	R6	4 401 344,957	3 539 626,607
Autres charges d'exploitation	R7	3 179 172,201	5 034 761,864
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>64 641 855,761</b>	<b>55 497 295,366</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>6 559 891,126</b>	<b>5 035 554,619</b>
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>			
Produits des placements	R8	2 802 691,400	3 275 342,040
Charges financières nettes	R9	-2 010 402,680	-1 722 579,392
Autres gains ordinaires	R10	333 483,422	901 740,624
Autres pertes ordinaires	R11	0,000	0,000
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>		<b>7 685 663,268</b>	<b>7 490 057,891</b>
Impôt sur les bénéfices		271 775,200	280 756,200
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>		<b>7 413 888,068</b>	<b>7 209 301,691</b>
Gains extraordinaires		0,000	0,000
Pertes extraordinaires		0,000	0,000
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>7 413 888,068</b>	<b>7 209 301,691</b>



# L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

## ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en dinars )

	NOTES	2011	2010
		Au 31/12/2011	Au 31/12/2010
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>			
- Resultat net		7 413 888,068	7 209 301,691
- Ajustements pour :			
. Amortissements & provisions	F1	4 407 586,998	3 875 594,822
. Reprises sur provision et amortissements	F2	-146 236,836	-1 148 952,888
. Variation des stocks	F3	-3 027 345,950	-3 903 119,481
. Variation des créances	F4	-11 391 257,246	-2 565 333,577
. Variation des autres actifs		21 587,802	754 176,733
. Variation des fournisseurs		298 694,482	-1 305 379,085
. Variation des autres passifs	F5	323 709,094	39 968,381
. Plus ou moins value de cession	F6	-40 716,627	-37 147,206
. Quote part subvention d'investissement		-117 552,900	-117 552,900
. Transfert de charges			
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés à ) l'exploitation</b>		<b>-2 257 643,115</b>	<b>2 801 556,490</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>			
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		-4 821 063,443	-2 955 477,650
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		30 816,627	55 500,000
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	F7	-52 142,207	-111 514,559
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières		30 000,000	0,000
Encaissement subvention d'investissement		0,000	375 529,000
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités d'investissement</b>		<b>-4 812 389,023</b>	<b>-2 635 963,209</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT</b>			
- Acquisition actions propres	F8	-68 670,745	0,000
- Dividendes et autres distributions	F9	-4 056 900,520	-3 689 982,890
- Encaissement provenant des emprunts		105 349,736	6 000 000,000
- Remboursement d'emprunts	F10	-1 239 927,611	-1 094 160,424
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités de financement</b>		<b>-5 260 149,140</b>	<b>1 215 856,686</b>
<b>INCIDENCES DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES</b>			
		0,000	0,000
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>		<b>-12 330 181,279</b>	<b>1 381 449,967</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>	F11	-11 212 498,493	-12 593 948,460
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	F12	-23 542 679,771	-11 212 498,493

## **PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS**

Les états financiers de la société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD », arrêtés au 31 décembre 2011 sont établis en respect du système comptable tunisien avec toutes ses normes.

**1. Le bilan :** fournit l'information sur la situation financière de l'entreprise et particulièrement sur les ressources économiques qu'elle contrôle ainsi que sur les obligations et les effets des transactions, événements et circonstances susceptibles de modifier les ressources et les obligations.

Les éléments inclus dans le bilan sont les actifs, les capitaux propres et les passifs.

La présentation des actifs et des passifs dans le corps du bilan fait ressortir la distinction entre les éléments courants et les éléments non courants.

**2. L'état de résultat :** fournit les renseignements sur la performance de la Société.

Les charges et les produits sont présentés selon la méthode autorisée basée sur la provenance et la nature des charges.

**3. L'état de flux de trésorerie :** renseigne sur la manière avec laquelle la société a obtenu et a dépensé des liquidités à travers ses activités d'exploitation, de financement et d'investissement.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sont présentés en utilisant la méthode indirecte (méthode autorisée) qui consiste à présenter ces flux en corrigeant le résultat net de l'exercice pour tenir compte des opérations n'ayant pas un caractère monétaire, de tout report en régularisation d'encaissements ou de décaissements passés ou futurs et des éléments de produits ou de charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

**4. Les notes aux états financiers :** comprennent les informations détaillant et analysant les montants figurants aux états financiers ainsi que les informations supplémentaires utiles aux utilisateurs.

Elles comprennent les informations dont la publication est requise par les normes tunisiennes et d'autres informations qui sont de nature à favoriser la pertinence.

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS

### **I – PRESENTATION DE LA SOCIETE :**

La société « **L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD** » a été constituée en 1938 sous la forme de société à responsabilité limitée pour un capital de 9.000 Dinars. Elle s'est transformée en une société anonyme par décision extraordinaire du 26 septembre 1968.

Depuis, la société a augmenté à maintes reprises son capital qui s'élève actuellement à 11.500.000 Dinars divisé en 11.500.000 Actions nominatives de 1 Dinars chacune entièrement libérées.

La dernière augmentation de capital a été réalisée en 2011 suivant PV de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 mai 2011 ayant décidé une augmentation de capital de 500.000 dinars par incorporation de réserves. Ainsi le capital est passé de 11.000.000 dinars à 11.500.000 dinars.

L'objet de la société consiste essentiellement en la fabrication, réparation et la vente d'accumulateurs électriques.

### **II – LE RESPECT DES NORMES COMPTABLES TUNISIENNES :**

Les états financiers sont exprimés en Dinars Tunisiens et ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables Tunisiennes en vigueur.

### **III – LES BASES DE MESURE**

#### **III-1 Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties linéairement selon les taux ci-après :

Logiciels	33,33 %
Autres immobilisations incorporelles	33,33% - 100 %

#### **III-2 Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties linéairement selon les taux ci-après basés sur la durée probable d'utilisation :

Constructions	5 %
Matériels et outillages industriels	10 %
Matériel de transport	20 %
Equipements de bureau	10 %
Matériel informatique	15 %
Agencements Aménagements Installations	10 %

Les dotations aux amortissements sur les acquisitions de l'exercice sont calculées en respectant la règle du prorata temporis.

Toutefois, des taux d'amortissement économiques ont été pratiqués sur certaines immobilisations afin de refléter au mieux le rythme de consommation des avantages économiques futurs.

### **III-3 Immobilisations financières**

Elles sont comptabilisées au coût historique d'acquisition. A la clôture, elles sont évaluées selon la juste valeur. Les plus values dégagées ne sont pas constatées alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation.

### **III-4 Stocks**

Le stock de produits finis et des encours est évalué au coût de production.

Le stock de matières premières et de matières consommables est évalué au coût d'achat moyen pondéré.

### **III-5 Clients et comptes rattachés**

Sont logés dans ce compte les créances ordinaires, les créances contentieuses et les créances matérialisées par des effets.

### **III-6 Dettes en monnaies étrangères**

Les opérations effectuées en monnaies étrangères ont été converties en dinar Tunisien à la date de l'opération, selon le taux de change en vigueur à cette date.

Les soldes de clôture sont actualisés au cours de d'arrêté des comptes.

### **III-7 Liquidités et équivalents de liquidités/concours bancaires**

Les comptes banques présentant un solde comptable débiteur figurent à l'actif du bilan. Ceux présentant un solde comptable créditeur sont logés au passif du bilan.

### **III-8 Emprunts**

Les échéances à plus d'un an et celles à moins d'un an relatives au principal des emprunts contractés par la société sont portées respectivement parmi les passifs non courants et les passifs courants.

Les intérêts courus et échus au titre de ces emprunts sont imputés aux comptes de charges de l'exercice de leur rattachement.

### **III-9 Prise en compte des revenus**

Les revenus provenant de la vente de produits finis sont pris en compte dès la livraison aux clients.

### **III -10 Acquisition d'actions propres**

Les acquisitions par la société de ses propres actions, sont inscrites sous une rubrique distincte en déduction de l'avoir des actionnaires jusqu'à la revente ou l'annulation des dites actions.

#### **IV – LES PRINCIPES COMPTABLES PERTINENTS APPLIQUES**

Les états financiers de la société arrêtés au 31 décembre 2011 ont été élaborés en conformité avec les principes comptables généralement admis. Ils ont été établis compte tenu des conventions comptables exigées en la matière dont notamment :

- Convention du coût historique ;
- Convention de prudence ;
- Convention de rattachement des charges aux produits ;
- Convention de l'unité monétaire ;
- Convention de réalisation des revenus.

#### **V – FAITS MARQUANTS L'EXERCICE**

- L'augmentation du chiffre d'affaires à l'export de 23 % par rapport à 2010 ;
- Le cours moyen annuel (LME) du plomb a augmenté en 2011 de 11,8% par rapport à 2010;
- L'application, du décret prévoyant « le système de la consigne obligatoire et de la reprise des accumulateurs usagés » ;
- L'augmentation du capital social de 11.000,000 Dinars par incorporation des réserves pour être porté à 11.500,000 Dinars.
- Suivant PV du 23 février 2011, l'Assemblée Générale Ordinaire a autorisé le conseil d'administration de la société à acheter et à revendre ses propres actions en bourse et à fixer les conditions et les modalités d'achat et de la revente des actions sur le marché, le nombre maximum d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée, et ce conformément à la réglementation en vigueur. Au cours de l'exercice 2011, la société a acquis 6.478 actions pour une valeur de 68.670,745 Dinars ; elles ont été comptabilisées parmi les capitaux propres sous le compte « actions propres » et présentées en déduction de l'avoir des actionnaires et non parmi les actifs conformément aux dispositions des articles 10 et suivant de la norme comptable NCT 2 « Capitaux Propres ».

## **VI – INFORMATIONS DETAILLEES**

### **A- ACTIF**

#### **A1- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2011 un montant net de 241 935,898 DT contre 221 420,424 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit :

<b>Valeurs Brutes</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Logiciels	787 332,655	674 145,365	113 187,290
Autres immobilisations incorporelles	183 566,285	183 566,285	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	14 500,000		14 500,000
<b>Total Immob.Incorporelles</b>	<b>985 398,940</b>	<b>857 711,650</b>	<b>127 687,290</b>

<b>Amortissements</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Logiciels	(598 345,026)	(517 853,675)	(80 491,351)
Autres immobilisations incorporelles	(145 118,016)	(118 437,551)	(26 680,465)
<b>Total Amortissement</b>	<b>(743 463,042)</b>	<b>(636 291,226)</b>	<b>(107 171,816)</b>
<b>Total Immob.Incorporelles Nettes</b>	<b>241 935,898</b>	<b>221 420,424</b>	<b>20 515,474</b>

#### **A2- IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2011 un montant net de 24 165 005,733 DT contre 23 312 919,377 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit :

<b>Valeurs Brutes</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Terrains	2 022 895,000	2 022 895,000	-
Bâtiments	8 183 389,809	8 183 389,809	-
Installations générales des bâtiments	2 328 602,225	2 328 602,225	-
Matériel et outillage industriel	28 037 835,887	25 703 090,123	2 334 745,764
AAI du matériel et outillage industriel	946 784,502	946 784,502	-
Matériel de transport	1 595 598,890	1 615 010,663	(19 411,773)
AAI générales	2 999 859,058	1 651 174,333	1 348 684,725
Equipement de bureaux	549 019,799	515 281,597	33 738,202
Matériel informatique	911 505,396	870 870,853	40 634,543
Immobilisations en cours	1 176 464,507	447 533,172	728 931,335
IMMOBILISATIONS A STATUT JURIDIQUE PARTICULIERS	105 349,736	-	105 349,736
<b>Total Immobilisations Corporelles</b>	<b>48 857 304,809</b>	<b>44 284 632,277</b>	<b>4 572 672,532</b>

<b>Amortissements</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Bâtiments	(3 660 533,732)	(3 271 182,069)	(389 351,663)
Installations générales	(1 385 026,313)	(1 201 326,177)	(183 700,136)
Matériel et outillage industriel	(15 969 365,732)	(13 440 640,949)	(2 528 724,783)
AAI du matériel et outillage industriel	(587 366,874)	(521 952,089)	(65 414,785)
Matériel de transport	(1 062 922,346)	(933 099,563)	(129 822,783)
AAI générales	(812 082,189)	(517 188,264)	(294 893,925)
Equipement de bureaux	(409 505,279)	(369 646,478)	(39 858,801)
Matériel informatique	(805 496,611)	(716 677,311)	(88 819,300)
<b>Total Amortissements</b>	<b>(24 692 299,076)</b>	<b>(20 971 712,900)</b>	<b>(3 720 586,176)</b>
<b>Total Immob.Corporelles Nettes</b>	<b>24 165 005,733</b>	<b>23 312 919,377</b>	<b>852 086,356</b>

### A3- IMMOBILISATIONS FINANCIERES

La valeur nette des immobilisations financières s'élève au 31 décembre 2011 à 3 196 757,316 DT contre 3 174 615,109 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit :

<b>Valeurs Brutes</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Titre de participation	2 634 311,218	3 329 813,218	(695 502,000)
Prêts au personnel	457 353,866	437 713,333	19 640,533
Dépôts et cautionnements	142 157,626	109 655,952	32 501,674
<b>Total Immob. Financières Brutes</b>	<b>3 233 822,710</b>	<b>3 877 182,503</b>	<b>(643 359,793)</b>
<b>Provision sur Immob. Financières</b>	<b>(37 065,394)</b>	<b>(702 567,394)</b>	<b>665 502,000</b>
<b>Total Immob. Financières Nettes</b>	<b>3 196 757,316</b>	<b>3 174 615,109</b>	<b>22 142,207</b>

#### A3-1 TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participations se détaillent comme suit :

<b>Valeurs Brutes</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Assad International	1 301 026,800	1 301 026,800	-
GEELEC	49 800,000	49 800,000	-
ACE	155 900,000	155 900,000	-
Torus Europe	28 268,138	28 268,138	-
BTS	15 000,000	15 000,000	-
Consortium Tunisien des Composants Automobiles	12 500,000	12 500,000	-
Saphir Tunisie	-	665 502,000	(665 502,000)
Société Algero Tunisienne de batteries	303 765,280	303 765,280	-
S.M.U	60 000,000	90 000,000	(30 000,000)
Sté REA.TUN.CAR	1,000	1,000	-
ENERSYS ASSAD SARL	708 050,000	708 050,000	-
<b>Total Titres de Participations Brutes</b>	<b>2 634 311,218</b>	<b>3 329 813,218</b>	<b>(695 502,000)</b>

### A3-2 PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Ces provisions se détaillent comme suit :

<b>Valeurs Brutes</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Provision pour dépréciation créances SAPHIR	-	-	-
Provision pour dépréciation titres SAPHIR	-	(665 502,000)	665 502,000
Provision pour dépréciation autres immobilisations financières	(37 065,394)	(37 065,394)	-
<b>Total</b>	<b>(37 065,394)</b>	<b>(702 567,394)</b>	<b>665 502,000</b>

### **A4- STOCKS**

La valeur nette des stocks s'élève au 31 décembre 2011 à 19 095 953,940 DT contre 16 068 607,990 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Matières premières	8 431 088,431	5 848 851,808	2 582 236,623
Matières consommables	721 272,669	755 093,697	(33 821,028)
Pièces de rechange	1 759 076,498	1 389 232,491	369 844,007
Produits finis	889 694,861	728 198,273	161 496,588
Produits intermédiaires	7 437 525,852	7 489 936,092	(52 410,240)
(-) Provisions	(142 704,371)	(142 704,371)	-
<b>Total Stocks</b>	<b>19 095 953,940</b>	<b>16 068 607,990</b>	<b>3 027 345,950</b>

### **A5- CLIENTS ET COMPTES RATTACHES**

La valeur nette de la rubrique « clients et comptes rattachés » se détaille comme suit :

<b>Valeurs Brutes</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Clients ordinaires	32 527 682,189	20 052 044,707	12 475 637,482
Clients douteux	519 375,549	1 592 374,638	(1 072 999,089)
Clients effets en portefeuille	885 591,860	896 973,007	(11 381,147)
<b>Total Clients Bruts</b>	<b>33 932 649,598</b>	<b>22 541 392,352</b>	<b>11 391 257,246</b>
<b>Provisions</b>	<b>(994 559,168)</b>	<b>(1 592 374,638)</b>	<b>597 815,470</b>
<b>Total Clients Nets</b>	<b>32 938 090,430</b>	<b>20 949 017,714</b>	<b>11 989 072,716</b>



## A6- AUTRES ACTIFS COURANTS

Les autres actifs courants se détaillent comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Fournisseur avances et acomptes	32 944,679	6 173,301	26 771,378
Personnel avances et acomptes	21 324,597	15 498,597	5 826,000
Etat, acomptes provisionnels	169 012,626	169 012,626	-
Etat, retenues à la source	1 153 247,904	726 978,510	426 269,394
Etat, TVA déductibles	301 925,666	692 669,025	(390 743,359)
Créances intergroupes et autres produits à recevoir	1 648 889,339	1 963 513,510	(314 624,171)
Charges constatées d'avance	275 360,909	695 518,302	(420 157,393)
Autres débiteurs	45 197,302	15 743,620	29 453,682
Créances et intérêts courus / sociétés du groupe	834,719	834,719	-
Produits à recevoir	8 516,667	-	8 516,667
<b>Total</b>	<b>3 657 254,408</b>	<b>4 285 942,210</b>	<b>(628 687,802)</b>

## A7- LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES

Les liquidités se détaillent comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Effets remis à l'encaissement	34 716,073	18 069,415	16 646,658
Chèques à encaisser	1 827,603	708,565	1 119,038
ATTIJARI BANK	4 614,460	30 619,622	(26 005,162)
UBCI Megrine EX NERVA	900,436	900,436	-
ABC	-	26,340	(26,340)
BTE	2 406,080	-	2 406,080
BIAT AL JAZIRA	28 316,767	24 129,177	4 187,590
BIAT CENTRE D'AFFAIRES 51	-	729 012,635	(729 012,635)
ATTIJARI BANK BOUARGOUB	36 723,621	9 544,058	27 179,563
Caisses	30 287,344	29 979,242	308,102
<b>Total</b>	<b>139 792,384</b>	<b>842 989,490</b>	<b>(703 197,106)</b>

## P- CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

### P1- CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se détaillent comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Capital social	11 500 000,000	11 000 000,000	500 000,000
Réserves légales	1 100 000,000	1 000 000,000	100 000,000
Réserves réglementées	167 551,461	137 551,461	30 000,000
Boni de fusion	2 977 712,000	2 977 712,000	-
Prime d'émission	1 656 000,000	1 656 000,000	-
Subvention d'investissement	380 423,200	497 976,100	-117 552,900
Actions propres	(68 670,745)	-	-68 670,745
Résultats reportés	10 031 054,245	7 521 752,554	2 509 301,691
Résultat de l'exercice	7 413 888,068	7 209 301,691	204 586,377
<b>Total</b>	<b>35 157 958,229</b>	<b>32 000 293,806</b>	<b>3 157 664,423</b>

Le tableau des mouvements des capitaux propres se présente comme suit au 31 décembre 2011 :

Désignation	Capital	Réserves légal	Réserves	Réserve spécial d'investissement	Autres capitaux propres	Résultats reportés	Dividende	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2010	11 000 000,000	1 000 000,000	4 633 712,000	137 551,461	497 976,100	7 521 752,554	0,000	7 209 301,691	32 000 293,806
Affectation résultat 2010, PV AGO 23/05/2011		100 000,000		530 000,000		2 509 301,691	4 070 000,000	(7 209 301,691)	-
Augmentation du capital, PV AGE 23/05/2011	500 000,000			(500 000,000)				0,000	-
Subv. inscrite au Résultat dividende					(117 552,900)			0,000	(117 552,900)
Action propres					(68 670,745)		(4 070 000,000)		(4 070 000,000)
Résultat exercice 2011								7 413 888,068	7 413 888,068
Solde au 31/12/2011	11 500 000,000	1 100 000,000	4 633 712,000	167 551,461	311 752,455	10 031 054,245	0,000	7 413 888,068	35 157 958,229

Résultat de base par action	2011	2010
	0,657	0,655

### P2- EMPRUNTS

L'encours des emprunts non courants dus par la société se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
ATB 4.000.000	2 954 545,451	3 446 969,695	(492 424,244)
ATTIJARI 4.000.000	3 081 287,316	3 506 020,692	(424 733,376)
BIAT 1.400.000	-	100 000,000	(100 000,000)
UBCI 600.000	-	42 857,141	(42 857,141)
BIAT 400.000	147 269,375	207 957,277	(60 687,902)
UBCI 2.500.000	2 222 222,224	2 500 000,000	(277 777,776)
BIAT 3.500.000	3 500 000,000	3 500 000,000	-
LEASING	61 800,419		61 800,419
<b>Total</b>	<b>11 967 124,785</b>	<b>13 303 804,805</b>	<b>(1 336 680,020)</b>

### P3- PROVISIONS

Les provisions se détaillent comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Provisions pour risques et charges	779 913,080	712 907,875	67 005,205
Provisions pour garanties données	859 539,498	632 840,684	226 698,814
<b>Total</b>	<b>1 639 452,578</b>	<b>1 345 748,559</b>	<b>293 704,019</b>

### P4- FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Les fournisseurs et comptes rattachés se détaillent comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Fournisseurs locaux et étrangers	5 423 566,616	5 153 790,385	269 776,231
Fournisseurs retenue de garantie	22 944,242	22 361,970	582,272
Fournisseurs effets à payer	992 402,491	513 786,433	478 616,058
Fournisseur étranger règlement à échéance	-	-	-
Fournisseur factures non parvenues	(450 280,079)	-	(450 280,079)
<b>Total</b>	<b>5 988 633,270</b>	<b>5 689 938,788</b>	<b>298 694,482</b>

### P5- AUTRES PASSIFS COURANTS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Etat impôts sur les bénéfices	271 775,200	280 756,200	(8 981,000)
Personnel autres charges à payer	1 604 589,616	1 776 624,503	(172 034,887)
CCA dettes et intérêts	34 203,907	34 203,907	-
Dividendes à payer	40 283,990	27 184,510	13 099,480
CNSS (cotisations)	694 803,220	448 473,007	246 330,213
Prêts personnel CNSS	1 353,112	1 283,200	69,912
Charges à payer	465 929,434	575 347,442	(109 418,008)
Comptes d'attente BIAT (solde)	5 314,616	5 314,616	-
Compte d'attente STB (solde)	12 551,619	11 701,537	850,082
Compte d'attente UBCI (solde)	1 815,767	1 276,588	539,179
Comptes d'attente BIAT51 (solde)	2 205,986	2 205,986	-
Rémunération dues	419 179,924	-	419 179,924
Créditeurs divers	135,000	25 320,000	(25 185,000)
Autres	870,000	870,000	-
Dettes sur acquisition de V.M	-	36 200,000	(36 200,000)
Autres impôts et taxes	8 558,679	-	8 558,679
<b>Total</b>	<b>3 563 570,070</b>	<b>3 226 761,496</b>	<b>336 808,574</b>

## P6– CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Echéances à moins d'un an sur crédits	2 314 442,858	1 233 476,877	1 080 965,981
Crédits mobilisation des créances commerciales	20 702 652,212	11 250 000,000	9 452 652,212
Intérêts courus	167 456,812	105 492,315	61 964,497
ATB	231 936,780	16 705,622	215 231,158
UBCI MEGRINE	850 739,298	560 850,918	289 888,380
BIAT AL JAZIRA 2	38 264,339	36 354,910	1 909,429
Attijari Bank Megrine	496 812,923	81 683,718	415 129,205
STB Ben Arous	278 647,372	4 400,500	274 246,872
Echéances à moins d'un an sur crédits leasing	37 098,583	-	37 098,583
<b>Total</b>	<b>25 118 051,177</b>	<b>13 288 964,860</b>	<b>11 829 086,317</b>

## R – ETAT DE RESULTAT

### R1– REVENUS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Ventes locales batteries de démarrage	22 642 611,209	20 346 449,679	2 296 161,530
Ventes locales batteries industrielles	1 174 996,587	1 886 793,948	(711 797,361)
Autres revenus locaux	378 223,341	158 534,113	219 689,228
Ventes à l'exportation de batteries de démarrage	36 464 216,970	27 661 925,530	8 802 291,440
Ventes à l'exportation de batteries industrielles	290 204,114	273 379,390	16 824,724
Ventes à l'exportation de plaques	9 218 320,405	9 208 953,582	9 366,823
Ventes à l'export de Plomb	363 247,730	379 895,155	(16 647,425)
Autres revenus à l'export	355 274,340	311 305,966	43 968,374
<b>Total</b>	<b>70 887 094,696</b>	<b>60 227 237,363</b>	<b>10 659 857,333</b>

### R2– AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Quote part subventions	117 552,900	117 552,900	0,000
Loyer et autres services	188 582,624	183 504,167	5 078,457
Jeton de présence	8 516,667	4 555,555	3 961,112
<b>Total</b>	<b>314 652,191</b>	<b>305 612,622</b>	<b>9 039,569</b>

### R3– VARIATIONS STOCKS PRODUITS FINIS ET DES ENCOURS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Produits finis	889 694,861	728 198,273	161 496,588
Produits intermédiaires	7 437 525,852	7 489 936,092	(52 410,240)
<b>Total Stocks</b>	<b>8 327 220,713</b>	<b>8 218 134,365</b>	<b>109 086,348</b>

### R4– ACHATS CONSOMMES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Achats matières premières	50 330 261,648	43 172 709,579	7 157 552,069
Achats matières consommables	566 745,472	990 742,457	(423 996,985)
Variations stocks matières premières	(2 582 236,623)	(839 150,768)	(1 743 085,855)
Variations stocks matières consommables	(336 022,979)	(272 966,585)	(63 056,394)
<b>Total</b>	<b>47 978 747,518</b>	<b>43 051 334,683</b>	<b>4 927 412,835</b>

### R5– CHARGES DE PERSONNEL

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Salaires et indemnités représentatives	7 358 164,659	5 355 051,963	2 003 112,696
Cotisation de sécurité sociale	1 600 359,370	1 187 887,096	412 472,274
Autres charges de personnel	233 153,404	119 635,281	113 518,123
<b>Total</b>	<b>9 191 677,433</b>	<b>6 662 574,340</b>	<b>2 529 103,093</b>

## R6– DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Dot. Amort. logiciel	107 171,816	98 302,754	8 869,062
Dot. Amort. bâtiments	389 351,663	387 906,576	1 445,087
Dot. Amort. agencement et aménagement	544 008,846	420 561,502	123 447,344
Dot. Amort. matériel et outillage industriel	2 531 960,463	2 329 189,220	202 771,243
Dot. Amort. matériel de transport	247 277,700	255 201,251	(7 923,551)
Dot. Amort. équipement de bureau	39 871,825	37 719,416	2 152,409
Dot. Amort. matériel informatique	88 819,300	92 422,287	(3 602,987)
Dot. aux provisions clients douteux	25 426,571	42 633,413	(17 206,842)
Dot. aux provisions pour dépréciation des stocks	-	8 193,906	(8 193,906)
Dot. aux provisions pour risques et charges	433 698,814	203 464,497	230 234,317
<b>SOUS TOTAL 1</b>	<b>4 407 586,998</b>	<b>3 875 594,822</b>	<b>531 992,176</b>
<i>Reprises sur provisions pour dépréciation des stocks</i>	-	(215 931,414)	215 931,414
<i>Reprises sur provisions pour dépréciation des clients</i>	(6 242,041)	(120 036,801)	113 794,760
<b>SOUS TOTAL 2</b>	<b>(6 242,041)</b>	<b>(335 968,215)</b>	<b>329 726,174</b>
<b>Total</b>	<b>4 401 344,957</b>	<b>3 539 626,607</b>	<b>861 718,350</b>

## R7- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Loyer	53 546,896	42 305,470	11 241,426
Leasing	(1 409,189)	1 367,725	(2 776,914)
Entretiens et réparations	386 045,797	289 035,150	97 010,647
Assurances	147 774,636	166 715,833	(18 941,197)
Etudes, recherches et rémunérations d'int	311 487,326	313 778,554	(2 291,228)
Frais de séminaires et congrès	37 541,878	79 851,600	(42 309,722)
Personnel extérieur (travaux en régie)	465 752,202	2 161 057,157	(1 695 304,955)
Publicité et propagandes	591 859,462	1 003 155,966	(411 296,504)
Transports sur achats	10 398,000	3 000,000	7 398,000
Autres transports	100 083,259	69 590,641	30 492,618
Voyages, déplacements, mission et réceptions	146 167,502	156 487,247	(10 319,745)
Frais postaux	144 312,507	171 017,717	(26 705,210)
Divers frais de services bancaires	260 630,582	243 050,315	17 580,267
Dons accordés	31 087,686	43 468,009	(12 380,323)
Jetons de présence	100 000,000	100 000,000	-
T.F.P. et FOPROLOS	138 256,970	90 840,800	47 416,170
TCL	60 932,835	56 496,810	4 436,025
Taxes de circulation	32 457,063	24 912,905	7 544,158
Droit d'enregistrement et autres taxes	25 745,646	11 273,156	14 472,490
Autres charges d'exploitation	136 501,143	7 356,809	129 144,334
<b>Total</b>	<b>3 179 172,201</b>	<b>5 034 761,864</b>	<b>(1 855 589,663)</b>

## R8- PRODUITS DES PARTICIPTIONS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Dividendes Assad international	2 329 369,600	2 329 367,040	2,560
Dividendes Assad Algérie	273 621,800	347 375,000	(73 753,200)
Dividendes A.C.E	49 800,000	299 800,000	(250 000,000)
Dividendes GEELEC	149 900,000	298 800,000	(148 900,000)
<b>Total</b>	<b>2 802 691,400</b>	<b>3 275 342,040</b>	<b>(472 650,640)</b>

## R9- CHARGES FINANCIERES NETTES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Échelles d'intérêts	271 711,224	248 376,698	23 334,526
Agios sur escomptes	49 270,367	64 864,072	(15 593,705)
Intérêts sur crédits bancaires	782 261,986	622 614,674	159 647,312
Gains de change	(139 497,990)	(248 975,997)	109 478,007
Pertes de change	243 758,428	434 453,274	(190 694,846)
Intérêts sur crédits à moyen et long terme	821 116,108	606 546,193	214 569,915
Intérêt des prêts	(18 217,443)	(5 299,522)	(12 917,921)
<b>Total</b>	<b>2 010 402,680</b>	<b>1 722 579,392</b>	<b>287 823,288</b>

## R10- GAINS ORDINAIRES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Produit de cession	40 716,627	48 999,929	-8 283,302
Ristourne TFP, et autres profits	126 829,256	39 756,022	87 073,234
Reprise sur provisions pour risques financiers	165 937,539	812 984,673	-647 047,134
<b>Total</b>	<b>333 483,422</b>	<b>901 740,624</b>	<b>(568 257,202)</b>



## F – ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

### F1 Ajustements pour amortissements et provisions

Ces ajustements pour 4 407 586,998 DT sont détaillés comme suit :

#### F1 Ajustements pour amortissements

<u>Désignation</u>	<u>Montant</u>
Dot Amort logiciel	107 171,816
Dot Amort bâtiments	389 351,663
Dot Amort agencement et aménagement	544 008,846
Dot Amort matériel et outillage industriel	2 531 960,463
Dot Amort matériel de transport	247 277,700
Dot Amort équipement de bureau	39 871,825
Dot Amort matériel informatique	88 819,300
Dot aux provisions clients douteux	25 426,571
Dot aux provisions pour risques et charges	433 698,814
<b>Total</b>	<b>4 407 586,998</b>

#### F2 Reprises sur Amortissements et provisions :

Cette reprise est de (146.236,836) DT qui se détaille comme suit :

#### F2 Reprises sur Amortissements et provisions :

<u>Désignation</u>	<u>Montant</u>
Reprise sur provisions pour dépréciation de clients	(6 242,041)
Reprise sur provisions pour risque et charges	(139 994,795)
<b>Total</b>	<b>-146 236,836</b>

#### F3 Variation des stocks :

Elle affiche une variation négative de 3 027 345,950 DT détaillée comme suit :

<u>Désignation</u>	<u>Solde au 31/12/2010</u>	<u>Solde au 31/12/2011</u>	<u>Variation</u>
Matières premières	5 848 851,808	8 431 088,431	(2 582 236,623)
Matières consommables	755 093,697	721 272,669	33 821,028
Pièces de rechange	1 389 232,491	1 759 076,498	(369 844,007)
Produits finis	728 198,273	889 694,861	(161 496,588)
Produits intermédiaires	7 489 936,092	7 437 525,852	52 410,240
<b>Total Stocks</b>	<b>16 211 312,361</b>	<b>19 238 658,311</b>	<b>(3 027 345,950)</b>

#### **F4 Variation des créances :**

Elle affiche une variation négative de 11 391 257,246 DT détaillée comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Variation</b>
Clients ordinaires	20 052 044,707	32 527 682,189	(12 475 637,482)
Clients douteux	1 592 374,638	519 375,549	1 072 999,089
Clients effets en portefeuille	896 973,007	885 591,860	11 381,147
<b>Total Clients Bruts</b>	<b>22 541 392,352</b>	<b>33 932 649,598</b>	<b>(11 391 257,246)</b>

#### **F5 Variation des Autres Passifs Courants**

Elle affiche une variation positive de 323 709,094 DT qui se détaille comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>	<b>Solde au 31/12/2010</b>	<b>Variation</b>
Etat impôts sur les bénéfices	271 775,200	280 756,200	(8 981,000)
Personnel autres charges à payer	1 604 589,616	1 776 624,503	(172 034,887)
CCA dettes et intérêts	34 203,907	34 203,907	-
Dividende à payer	40 283,990	27 184,510	13 099,480
CNSS (cotisations)	694 803,220	448 473,007	246 330,213
Prêts personnel CNSS	1 353,112	1 283,200	69,912
Charges à payer	465 929,434	575 347,442	(109 418,008)
Comptes d'attente BIAT (solde)	5 314,616	5 314,616	-
Compte d'attente STB (solde)	12 551,619	11 701,537	850,082
Compte d'attente UBCI (solde)	1 815,767	1 276,588	539,179
Comptes d'attente BIAT51 (solde)	2 205,986	2 205,986	-
Rémunération dues	419 179,924	-	419 179,924
Créditeurs divers	135,000	25 320,000	(25 185,000)
Autres	870,000	870,000	-
Dettes sur acquisition de V.M	-	36 200,000	(36 200,000)
Autres impôts et taxes	8 558,679	-	8 558,679
Ajustement Dividende à payer	(40 283,990)	(27 184,510)	(13 099,480)
<b>Total</b>	<b>3 523 286,080</b>	<b>3 199 576,986</b>	<b>323 709,094</b>

**F6 Plus value de cession**

La plus value nette est détaillée comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Solde au 31/12/2011</b>
<b>PLUS VALUS SUR CESSION IMMOBILISATIONS</b>	
Valeur brute	120 690,597
Amortissement	(120 690,597)
VCN	-
Prix de cession	-40 716,627
<b>Plus value</b>	<b>40 716,627</b>

**F7 Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières**

Ces décaissements sont détaillés comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Montant</b>
Décaissement dépôts et cautionnements (solde)	32 501,674
Décaissement prêts au personnel (solde)	19 640,533
<b>Total</b>	<b>52 142,207</b>

**F8 Acquisition actions propres**

Ces décaissements sont détaillés comme suit:

<b>Désignation</b>	<b>Montant</b>
Acquisition de 6.478 actions ASSAD	(68 670,745)
<b>Total</b>	<b>(68 670,745)</b>

**F9 Dividendes et autres distributions**

Ces décaissements sont détaillés comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Montant</b>
Décaissements dividendes 2010 / 4.070.000,000 DT	4 056 900,520
<b>Total</b>	<b>4 056 900,520</b>

***F10 Remboursement d'emprunts***

<b>Désignation</b>		<b>Montant</b>
Décaissement / crédit BIAT	1.400.000	200 000,000
Décaissement / crédit UBCI	600.000	85 714,286
Décaissement / crédit ATB	2.000.000	250 000,000
Décaissement / crédit BIAT	400.000	56 547,055
Décaissement / crédit ATB	2.000.000	242 424,244
Décaissement / crédit ATTIJARI	4.000.000	398 791,292
Décaissement / leasing		6 450,734
<b>Total</b>		<b>1 239 927,611</b>

***F11 Trésorerie au début de l'exercice***

La trésorerie au début de l'exercice se détaille ainsi :

<b>Désignation</b>	<b>Montant</b>
Effets remis à l'encaissement	18 069,415
Chèques à encaisser	708,565
Banque du sud 2631	30 619,622
UBCI Megrine EX NERVA	900,436
ABC	26,340
BIAT AL JAZIRA	24 129,177
BIAT CENTRED'AFFAIRES 51	729 012,635
ATTIJARI BANK BOUARGOUB	9 544,058
Caisses	29 979,242
Crédits mobilisation des créances commerciales	(11 250 000,000)
Intérêts courus	(105 492,315)
ATB	(16 705,622)
UBCI MEGRINE	(560 850,918)
BIAT AL JAZIRA 2	(36 354,910)
Attijari banc Megrine	(81 683,718)
S.T.B. BEN AROUS	(4 400,500)
<b>Total</b>	<b>(11 212 498,493)</b>

## F12 Trésorerie à la clôture de l'exercice

La trésorerie à la clôture de l'exercice se détaille ainsi :

<b>Désignation</b>	<b>Montant</b>
Effets remis à l'encaissement	34 716,073
Chèques à encaisser	1 827,603
ATTIJARI BANK	4 614,460
UBCI Megrine EX NERVA	900,436
BIAT AL JAZIRA	28 316,767
STB ben Arous	(0,325)
ATTIJARI BANK BOUARGOUB	36 723,621
Caisses	30 287,344
Crédits mobilisation des créances commerciales	(20 702 651,887)
Intérêts courus	(167 456,812)
ATB	(231 936,780)
UBCI MEGRINE	(850 739,298)
BIAT AL JAZIRA 2	(38 264,339)
Attijari banc Megrine	(496 812,923)
S.T.B. BEN AROUS	(278 647,372)
BIAT CENTRED'AFFAIRES 51	(915 962,419)
BTE	2 406,080
<b>Total</b>	<b>(23 542 679,771)</b>

## VII INFORMATIONS SUR LES PARTIES LIEES

Au cours de l'exercice 2011, votre société a réalisé des opérations commerciales et financières avec des parties liées. Le détail de ces opérations est le suivant :

Parties liées	Solde au 31/12/2010	Achat	Vente	PRÊT	Intérêts	Location	service	Décassements	Encaissements	Solde au 31/12/2011
<b>FOURNISSEURS</b>										
ASSAD INTERNATIONNAL	8 537 242,572		39 209 693,082			41 674,500			27 700 327,272	20 088 282,882
ACE	932 947,046		2 828 923,331						2 916 226,255	845 644,122
ENERSYS ASSAD	0,000		3 378 618,505			146 908,124	89 606,000		2 085 912,878	1 292 705,627
ASSAD ALGERIE	24 480,000									24 480,000
GEELEC							44 488,810			
<b>TOTAL</b>	<b>9 494 669,618</b>		<b>45 417 234,918</b>			<b>188 582,624</b>	<b>134 094,810</b>		<b>32 702 466,405</b>	<b>22 251 112,631</b>
<b>CLIENTS</b>										
GEELEC	93 337,617	167 948,846						103 906,857		157 379,606
<b>TOTAL</b>	<b>93 337,617</b>	<b>167 948,846</b>						<b>103 906,857</b>		<b>157 379,606</b>
<b>CREDITEURS DEBIEURS DIVERS</b>										
GEELEC	0,000		11 695,833	680 000,000						691 695,833
<b>TOTAL</b>	<b>0,000</b>							<b>0,000</b>		<b>691 695,833</b>

## VIII - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan au 31 décembre 2011 se détaillent comme suit :

<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		
	<b>Valeur</b>	<b>Tiers</b>
<u>INTERETS SUR CREDITS ET EMPRUNTS BANCAIRES</u>		
INTERETS/CMT UBCI	711 245,375	UBCI
INTERETS/CMT BIAT 400.000,000	25 066,731	BIAT
INTERETS/CMT BIAT	1 168 638,165	BIAT
INTERETS/CMT ATT BANK	859 357,192	ATT. BANK
INTERETS/CMT ATB	813 941,364	ATB
<u>EFFETS ESCOMPTEES ET NON ECHUS</u>	1 676 467,811	
<u>CAUTIONNEMENT A:</u>		
ASSAD INTERNATIONAL	200 000,000	BIAT
SOCIETE ALGERO TUNISIENNE DE BATTERIE	41 892,857	BIAT
<b>Total</b>		<b>5 496 609,495</b>
<b>ENGAGEMENTS RECIPROQUES</b>	<b>0,000</b>	

**COMMENTAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**RECOMMANDATIONS RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS**  
**ARRETES AU 31 DECEMBRE 2011**

1. Les consignations réalisées avec les compagnies maritimes sont classés parmi les immobilisations financière 265000 « Dépôts et cautionnements versés » alors qu'elles correspondent à des opérations courantes puisque leur apurement intervient dans un délai ne dépassant pas les douze mois. Nous vous recommandons d'utiliser le compte 517000 « dépôts et cautionnement courants versés » ;
2. La partie des prêts au personnel à court terme devrait être reclassée et présentée parmi les « autres actifs courants ».
3. Les suspens antérieurs figurant sur les états de rapprochement au 31 décembre 2011 non encore apurés, se détaillent comme suit :

DESIGNATION		CHEZ LA SOCIETE		CHEZ LA BANQUE	
		<u>Suspens non comptabilisés et figurant sur les relevés :</u>		<u>Suspens ne figurant pas sur les relevés et comptabilisés chez la société</u>	
Banque	Date	Suspens en débit	suspens en crédit	Suspens en débit	Suspens en crédit
BIAT EL DJAZIRA 63	2001-2010	2 951,828	39 454,608	331,485	0,000
ATTIJARI BANK	2010	3 670,519	28 344,647	1 240,000	6 411,350
S.T.B. BEN AROUS	2003-2010	15 849,630	30 827,222	326,000	8 762,449
U.B.C.I. MEGRINE	2003-2010	544,623	10 583,949	2 985,686	0,000
ATB	2010	0,000	12 501,080	1 072,943	5 337,271
BIAT CENTRE D'AFF. 51	2006-2010	6 633,122	100 049,570	5 863,797	13 080,772
<b>TOTAL</b>		<b>29 649,722</b>	<b>221 761,076</b>	<b>11 819,911</b>	<b>33 591,842</b>

Ces suspens méritent d'être régularisés.

Les comptes d'attente relatifs à des opérations bancaires méritent d'être apurés et affectés aux comptes appropriés ; ils se détaillent comme suit :

Compte	Libellé	Solde créditeur 2011
4610001	Compte d'attente B.I.A.T	5 314,616
4610002	Compte d'attente S.T.B	12 551,619
4610003	Compte d'attente U.B.C.I	1 815,767
4610004	Compte d'attente B.I.A.T 51	2 205,986
	<b>TOTAL</b>	<b>21 887,988</b>



# V – Rapports du commissaire aux comptes Le Groupe L'Accumulateur Tunisien ASSAD

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

### SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

#### EXERCICE 2011

*Messieurs les Actionnaires,*

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre société, et par application des dispositions de l'article 471 du code des Sociétés commerciales nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du groupe « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » arrêtés au 31 Décembre 2011 comprenant le bilan, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie et les notes aux états financiers pour l'exercice clos à cette date couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> Janvier au 31 Décembre 2011.

#### ***Responsabilité de la direction pour les états financiers***

Ces états financiers qui font apparaître un total net de bilan de **96.643.315,252 DT** et un résultat bénéficiaire net de **7.468.335,369 DT** ont été arrêtés par votre conseil d'Administration. Le Conseil est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables généralement admises en Tunisie, aux lois et réglementations en vigueur. Cette responsabilité comprend, la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### ***Responsabilité de l'auditeur***

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en la matière. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### ***Opinion***

À notre avis, les états financiers consolidés sont sincères et réguliers et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au 31 décembre 2011, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

### ***Vérifications et Informations Spécifiques***

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

En application de l'article 266 du Code des sociétés commerciales, nous avons procédé à l'examen du rapport du conseil d'administration sur les comptes de la société au 31 décembre 2011 et nous n'avons pas relevé de remarques particulières sur les informations y figurant.

***Fait à Tunis, le 27 Avril 2012***

**Le Commissaire Aux Comptes**

**Mahmoud ZAHAF**

**LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**  
**ARRETES AU 31 décembre 2011**  
**TELS QUE PRESENTES**  
**PAR LE GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD**

# GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z.I BEN AROUS  
2013 BEN AROUS

## BILAN

(Exprimé en dinars )

	<b>2011</b> AU 31/12/11	<b>2010</b> Au 31/12/10
<b>ACTIFS</b>		
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		
<b>Actifs immobilisés</b>		
Immobilisations incorporelles	1 246 544,327	938 840,387
Moins : amortissement	-971 448,264	-661 377,841
<i>S/Total</i>	<u>275 096,063</u>	<u>277 462,546</u>
Immobilisations corporelles	53 290 093,199	48 640 503,751
Moins : amortissement	-26 937 918,030	-22 799 246,577
<i>S/Total</i>	<u>26 352 175,169</u>	<u>25 841 257,174</u>
Immobilisations financières	796 310,394	1 428 985,906
Moins : Provisions	-44 886,394	-710 388,394
<i>S/Total</i>	<u>751 424,000</u>	<u>718 597,512</u>
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>27 378 695,232</b>	<b>26 837 317,232</b>
Autres actifs non courants	500,000	0,000
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>27 379 195,232</b>	<b>26 837 317,232</b>
 <b>ACTIFS COURANTS</b>		
Stocks	23 978 178,863	21 293 592,392
Moins : Provisions	-250 529,929	-304 619,698
<i>S/Total</i>	<u>23 727 648,934</u>	<u>20 988 972,694</u>
Clients et comptes rattachés	38 976 646,361	30 125 953,363
Moins : Provisions	-1 644 873,674	-2 837 269,872
<i>S/Total</i>	<u>37 331 772,687</u>	<u>27 288 683,491</u>
Autres actifs courants	4 496 909,398	5 579 484,708
Provision	-100 554,500	-100 554,500
Placements et autres actifs financiers	100 000,000	100 000,000
Liquidités et équivalents de liquidités	3 708 343,501	3 497 224,042
<b>Total des actifs courants</b>	<b>69 264 120,020</b>	<b>57 353 810,435</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>96 643 315,252</b>	<b>84 191 127,667</b>

# GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z.I BEN AROUS  
2013 BEN AROUS

## BILAN

(Exprimé en dinars )

	<b>2011</b> AU 31/12/11	<b>2010</b> Au 31/12/10
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital social	11 500 000,000	11 000 000,000
Autres capitaux propres	311 752,455	497 976,100
Réserves consolidées	22 015 329,674	18 549 384,041
Réserves minoritaires	1 099 470,159	611 630,900
<b>Total des capitaux propres avant resultat de l'exercice</b>	<b>34 926 552,288</b>	<b>30 658 991,041</b>
Résultat consolidé	7 202 958,972	8 010 645,300
Résultat minoritaire	265 376,397	726 972,603
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>7 468 335,369</b>	<b>8 737 617,903</b>
<b>Total des capitaux propres après affectation</b>	<b>42 394 887,657</b>	<b>39 396 608,944</b>
<b>PASSIFS</b>		
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts	12 009 017,642	13 508 447,663
Autres passifs financiers		174 949,203
Provisions	1 899 009,698	1 480 748,559
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>13 908 027,340</b>	<b>15 164 145,425</b>
<b>Passifs courants</b>		
Fournisseurs et comptes rattachés	8 655 259,977	10 394 983,474
Autres passifs courants	6 167 788,473	5 263 102,531
Concours bancaires et autres passifs financiers	25 517 351,805	13 972 287,293
<b>Total des passifs courants</b>	<b>40 340 400,255</b>	<b>29 630 373,299</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>54 248 427,594</b>	<b>44 794 518,723</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>	<b>96 643 315,252</b>	<b>84 191 127,667</b>

# GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

ZONE INDUSTRIELLE BEN AROUS  
2013 BEN AROUS

## ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(Exprimé en dinars )

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	AU 31/12/11	AU 31/12/10
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Revenus</b>	<b>88 249 718,381</b>	<b>77 430 815,781</b>
Revenus export	63 157 943,568	53 552 733,757
Revenus local	25 091 774,814	23 878 082,023
Autres produits d'exploitations	200 992,710	265 922,622
Production immobilisée		
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>88 450 711,091</b>	<b>77 696 738,403</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Variation des stocks des produits finis et des encours (+ou-)	1 773 310,976	-7 959 481,703
Achats d'approvisionnements consommés	54 264 374,307	54 986 257,299
Charges de personnel	10 498 725,716	7 897 201,009
Dotations aux amortissements et provisions	4 355 983,997	4 128 531,133
Autres charges d'exploitation	7 757 587,987	8 917 516,123
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>78 649 982,984</b>	<b>67 970 023,861</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>9 800 728,107</b>	<b>9 726 714,542</b>
Produit des participations	0,000	0,000
Charges financières nettes	2 282 821,900	1 574 924,733
Autres gains ordinaires	460 992,228	1 336 766,402
Autres pertes ordinaires	14 059,574	0,000
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>7 964 838,862</b>	<b>9 488 556,211</b>
Impôt sur les bénéfices	496 503,493	750 938,308
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>7 468 335,369</b>	<b>8 737 617,904</b>
Résultat groupe	7 202 958,972	8 010 645,300
Intérêts des minoritaires	265 376,397	726 972,603
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>7 468 335,369</b>	<b>8 737 617,903</b>

# GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z.I BEN AROUS  
2013 BEN AROUS

## ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en dinars )

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	AU 31/12/11	AU 31/12/10
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>		
- Resultat net	7 468 335,369	8 737 617,903
- Ajustements pour :		
. Amortissements & provisions	5 164 977,814	5 031 952,311
. Variation des stocks	-2 684 586,471	-6 480 573,663
. Variation des créances	-8 850 692,998	-5 649 743,668
. Variation des autres actifs	1 082 575,309	314 397,199
. Variation des fournisseurs	-1 739 453,473	141 199,287
. Variation des autres passifs	-218 440,631	-919 948,562
. Reprise de provision	-1 117 704,043	-1 455 328,575
. Plus ou moins value de cession	-40 716,627	-37 147,206
. Transfert de charge	-1 180,608	1 180,608
. quote part/sbv	-117 552,900	-117 552,900
. Effet de conversion des filiales étrangères	0,000	0,000
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés à ) l'exploitation</b>	<b>-1 054 439,259</b>	<b>-433 947,266</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>		
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-5 086 898,929	-4 252 683,167
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	30 816,627	78 862,376
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	-112 352,591	-151 038,981
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières	79 026,103	0,000
- Encaissement provenant d'une subvention d'investissement	0,000	375 529,000
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités d'investissemen</b>	<b>-5 089 408,790</b>	<b>-3 949 330,772</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT</b>		
- Encaissement suit à l'émission d'actions	-68 670,745	0,000
- Dividendes et autres distributions	-4 443 610,384	-3 803 555,195
- Encaissement provenant des emprunts	785 349,736	6 174 949,203
- Remboursement d'emprunts	-1 453 069,695	-1 234 731,852
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités de financement</b>	<b>-5 180 001,088</b>	<b>1 136 662,155</b>
<b>INCIDENCES DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES</b>		
	192 006,228	-322 210,748
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>-11 131 842,909</b>	<b>-3 568 826,631</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>-9 241 586,374</b>	<b>-5 672 759,743</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>-20 373 429,283</b>	<b>-9 241 586,374</b>

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS

### **I. REFERENTIEL COMPTABLE**

Les états financiers consolidés du GROUPE « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » sont exprimés en Dinars Tunisiens et ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables tunisiennes en vigueur.

#### *☞ Les sources d'informations :*

Les informations utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés ont été extraites des états financiers individuels audités des sociétés du groupe ainsi que du système d'information et comptable des dites sociétés. Les opérations inter groupe ont été éliminées sur la base de ces sources d'informations.

### **II. MODALITES DE CONSOLIDATION**

Les sociétés du Groupe ont été consolidées par voie d'intégration globale et intégration proportionnelle. Les comptes de référence sont les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2011.

La démarche suivie pour arrêter les états financiers consolidés comprend les étapes suivantes :

#### **II – 1. RETRAITEMENTS D'HOMOGENEITE**

Ces retraitements ont été effectués dans les comptes individuels des sociétés consolidées afin d'appliquer des méthodes d'évaluations homogènes dans la consolidation. Ces retraitements ont concerné principalement :

- L'homogénéisation de la nomenclature des comptes individuels ;
- L'homogénéisation des taux d'amortissements des matériels informatiques, de communications et matériel de bureau et les frais préliminaires de la société pour la société « SPA BATTERIES ASSAD ALGÉRIE »
- L'homogénéisation des dates de clôtures pour les sociétés « ENERSYS-ASSAD » et « TORUS »

La conversion des comptes des filiales étrangères s'effectue selon la méthode du cours de clôture, à savoir :

- Conversion des éléments d'actif et de passif au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice,
- Conversion des produits et des charges au cours de la transaction de l'opération.

L'écart de conversion, tant sur les éléments de bilan d'ouverture que sur le résultat consolidé est transféré directement dans les capitaux propres, au poste « *écart des conversions* » pour la part revenant à la société consolidante, et au poste « *intérêts minoritaires* » pour celle revenant aux tiers.

#### *☞ Impôts différés :*

Les retraitements d'homogénéité des comptes individuels qui ont un impact sur la situation nette consolidée donnent lieu à un ajustement d'impôts différés.

#### **II – 2. LE CUMUL DES COMPTES INDIVIDUELS (INTEGRATION)**

Il s'agit d'additionner les comptes individuels des sociétés de groupe.

#### **II – 3. L'ELIMINATION DES COMPTES ET DES OPERATIONS RECIPROQUES**

Les opérations et résultats entre sociétés consolidées ont été éliminés après rapprochement. Ces éliminations sont de deux natures :



- Eliminations n'affectant pas les capitaux propres et le résultat consolidé : Il s'agit des comptes réciproques, de dettes et de créances, ainsi que les comptes de charges loyer de ENERSYS-ASSAD et ASSAD INTERNATIONAL et de produits et charges réciproques.
- Eliminations affectant les capitaux propres et le résultat consolidé : il s'agit de l'élimination des dividendes distribués à l'intérieur du périmètre de consolidation, la marge sur le stock vendu à l'intérieur du périmètre non encore cédé hors groupe, l'assistance technique et le transfert de technologie créé par « l'Accumulateur Tunisien ASSAD » et vendus à « SPA BATTERIES ASSAD ALGÉRIE » et matériel industriel cédé à l'intérieur du périmètre.

## **II – 4. REPARTITION**

### **☞ Traitement de l'écart de première consolidation**

Les écarts de première consolidation calculés correspondent à la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de l'entreprise consolidable, et
- La part acquise dans la situation nette retraitée, déterminée à la date d'acquisition des titres.

Les écarts dégagés ont été imputés en « *écart d'acquisition* ».

Les écarts d'acquisition positifs ont été amortis linéairement sur une durée de 5 ans, sauf nécessité d'un amortissement exceptionnel.

Les écarts d'acquisition négatifs représentent le profit réalisé par la société « **L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD** » lors de l'acquisition des participations en question. Ces écarts ont été rapportés aux résultats de l'exercice de constatation conformément aux dispositions du paragraphe 57 de la norme 38.

Il est à signaler que, le goodwill a été assimilé à l'écart d'acquisition, dans la mesure qu'aucun élément de réévaluation significatif des postes d'actifs ou de passifs n'a été identifié.

### **☞ Le partage des capitaux propres et l'élimination des titres de participation**

Les capitaux propres des sociétés consolidées ont été partagés entre les capitaux propres consolidés et les intérêts minoritaires en utilisant la technique de consolidation directe.

## **III. METHODES ET REGLES D'EVALUATION**

Les principales règles et méthodes comptables appliquées par le Groupe se détaillent comme suit :

### **☞ Immobilisations incorporelles :**

Les immobilisations incorporelles subissent, le cas échéant un amortissement linéaire sur une durée de trois ans.

Les autres immobilisations incorporelles correspondant aux frais d'étude sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties au taux de 33,33% et 100%.

### **☞ Ecart de première consolidation**

Les écarts d'acquisitions positifs et négatifs ont été déterminés selon les modalités exposées au point II « *modalités de consolidation* ».

Cet écart a été calculé en revenant à toutes les opérations d'acquisition des titres depuis l'entrée dans le périmètre de consolidation des sociétés filiales constituant le groupe.

### **☞ Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont amorties linéairement sur la base des taux suivants :

Constructions	5 %
Matériels et outillages industriels	10 %
Matériel de transport	20 %
Equipements de bureau	10 %
Matériel informatique	15 %
Agencements Aménagements Installations	10 %

Le principe de prorata temporis est respecté pour les biens acquis au cours de l'exercice 2011.

Toutefois, des taux d'amortissement économiques ont été pratiqués sur certaines immobilisations de la société mère afin de refléter au mieux le rythme de consommation des avantages économiques futurs.

☞ ***Immobilisations financières***

Y figurent à leur coût d'acquisition, les titres de participation des sociétés non retenues dans le périmètre de consolidation ainsi que les autres immobilisations financières.

☞ ***Stock***

Les méthodes d'évaluation du stock se résument comme suit :

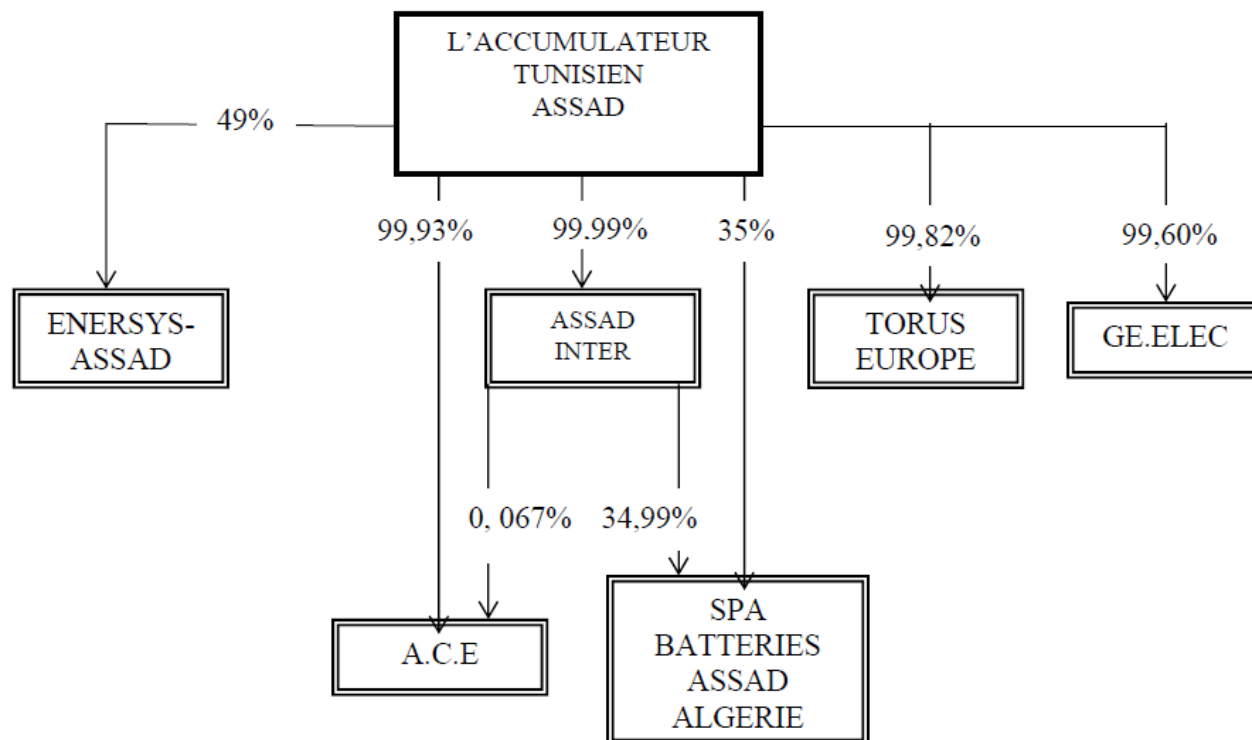
- Les pièces de rechange et matières premières sont évaluées à leur coût moyen pondéré. Ce coût est calculé après chaque entrée.
- Les produits semi - finis et produits finis sont évalués à leur coût de revient.

☞ ***Clients et comptes rattachés***

Les créances clients sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

#### IV. INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le groupe ASSAD se présente comme suit au 31 décembre 2011 :



☞ *La liste des sociétés consolidées se présente comme suit :*

Sociétés	% de contrôle			Type de contrôle	% d'intérêt	Mode d'intégration
	% direct	% Indirect	Total			
L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD	100%	0%	100%	Contrôle exclusif	100%	Intégration globale
GE.ELEC	99,60%	0%	99,60%	Contrôle exclusif	99,60%	Intégration globale
A.C.E	99,93%	0,067%	100%	Contrôle exclusif	99,99%	Intégration globale
ASSAD INTERNATIONAL	99,99%	0%	99,99%	Contrôle exclusif	99,99%	Intégration globale
SPA BATTERIES ASSAD ALGÉRIE	35%	34,99%	69,99%	Contrôle exclusif	69,987 %	Intégration globale
TORUS FRANCE	92,88%	0%	92,88%	Contrôle exclusif	92,88%	Intégration globale
ENERSYS-ASSAD	49%	0%	49%	Contrôle partiel	49%	Intégration proportionnelle

#### V. ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

# GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z.I BEN AROUS  
2013 BEN AROUS

	ASSAD	GEELEC	ACE	TORUS	ASSAD INT	ENRSYS-ASSAD	ASSAD ALG	REGROUPEMENT	RETRAITEMENT	CONSOLIDATION
<b>BILAN</b>										
(Exprimé en dinars )										
<b>ACTIFS</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>			<b>2011</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>Au 31/12/11</b>	<b>Au 31/12/11</b>	<b>Au 31/12/11</b>	<b>Au 31/12/11</b>	<b>Au 31/12/11</b>	<b>Au 31/12/11</b>	<b>Au 31/12/11</b>			<b>Au 31/12/11</b>
<b>Actifs immobilisés</b>										
Immobilisations incorporelles	985 398,940	0,000	0,000	0,000	0,000	11 512,266	249 633,121	1 246 544,327	0,000	1 246 544,327
Moins : amortissement	-743 463,042	0,000	0,000	0,000	0,000	-8 325,813	-219 659,409	-971 448,264		-971 448,264
<i>S/Total</i>	<u>241 935,898</u>	<u>0,000</u>	<u>0,000</u>	<u>0,000</u>	<u>0,000</u>	<u>3 186,452</u>	<u>29 973,713</u>	<u>275 096,063</u>		<u>275 096,063</u>
Immobilisations corporelles	48 857 304,809	0,000	2 819,050	0,000	354 618,151	775 798,208	3 475 502,981	53 466 043,199	-175 950,000	53 290 093,199
Moins : amortissement	-24 692 299,076	0,000	-1 570,453	0,000	-214 746,724	-221 950,763	-2 022 546,133	-27 153 113,149	215 195,119	-26 937 918,030
<i>S/Total</i>	<u>24 165 005,733</u>	<u>0,000</u>	<u>1 248,597</u>	<u>0,000</u>	<u>139 871,427</u>	<u>553 847,445</u>	<u>1 452 956,848</u>	<u>26 312 930,050</u>		<u>26 352 175,169</u>
Immobilisations financières	3 233 822,710	65 874,324	500,000	0,000	338 353,740	980,000	24 522,578	3 664 053,352	-2 867 242,958	796 810,394
Moins : Provisions	-37 065,394	0,000	0,000	0,000	-7 821,000	0,000	0,000	-44 886,394		-44 886,394
<i>S/Total</i>	<u>3 196 757,316</u>	<u>65 874,324</u>	<u>500,000</u>	<u>0,000</u>	<u>330 532,740</u>	<u>980,000</u>	<u>24 522,578</u>	<u>3 619 166,958</u>		<u>751 924,000</u>
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>27 603 698,947</b>	<b>65 874,324</b>	<b>1 748,597</b>	<b>0,000</b>	<b>470 404,167</b>	<b>558 013,897</b>	<b>1 507 453,139</b>	<b>30 207 193,071</b>		<b>27 379 195,232</b>
Autres actifs non courants	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000		0,000
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>27 603 698,947</b>	<b>65 874,324</b>	<b>1 748,597</b>	<b>0,000</b>	<b>470 404,167</b>	<b>558 013,897</b>	<b>1 507 453,139</b>	<b>30 207 193,071</b>		<b>27 379 195,232</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>										
Stocks	19 238 658,311	291 320,059	0,000	0,000	6 348,000	1 477 632,561	2 926 337,790	23 940 296,721	37 882,142	23 978 178,863
Moins : Provisions	-142 704,371	0,000	0,000	0,000	-6 348,000	-50 737,333	-50 740,226	-250 529,929		-250 529,929
<i>S/Total</i>	<u>19 095 953,940</u>	<u>291 320,059</u>	<u>0,000</u>	<u>0,000</u>	<u>0,000</u>	<u>1 426 895,228</u>	<u>2 875 597,565</u>	<u>23 689 766,792</u>		<u>23 727 648,934</u>
Clients et comptes rattachés	33 932 649,598	1 022 808,801	1 197 612,545	404,736	24 216 170,796	1 000 393,476	3 975 103,487	65 345 143,439	-26 368 497,078	38 976 646,361
Moins : Provisions	-994 559,168	-13 190,871	0,000	0,000	-567 194,849	0,000	-69 928,786	-1 644 873,674		-1 644 873,674
<i>S/Total</i>	<u>32 938 090,430</u>	<u>1 009 617,930</u>	<u>1 197 612,545</u>	<u>404,736</u>	<u>23 648 975,947</u>	<u>1 000 393,476</u>	<u>3 905 174,701</u>	<u>63 700 269,765</u>		<u>37 331 772,687</u>
Autres actifs courants	3 657 254,408	799 550,105	4 140,181	8 816,862	771 470,424	9 451,018	881 314,066	6 131 997,064	-1 635 087,666	4 496 909,398
Provision	0,000	0,000			-100 554,500	0,000	0,000	-100 554,500		-100 554,500
Placements et autres actifs financiers	0,000	0,000	100 000,000	0,000	0,000			100 000,000		100 000,000
Liquidités et équivalents de liquidités	139 792,384	198 216,226	32 755,009	49 965,284	129 548,883	76 860,567	3 081 205,148	3 708 343,501		3 708 343,501
<b>Total des actifs courants</b>	<b>55 831 091,162</b>	<b>2 298 704,320</b>	<b>1 334 507,735</b>	<b>59 186,882</b>	<b>24 449 440,754</b>	<b>2 513 600,289</b>	<b>10 743 291,480</b>	<b>97 229 822,622</b>		<b>69 264 120,020</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>83 434 790,109</b>	<b>2 364 578,644</b>	<b>1 336 256,332</b>	<b>59 186,882</b>	<b>24 919 844,921</b>	<b>3 071 614,186</b>	<b>12 250 744,619</b>	<b>127 437 015,693</b>		<b>96 643 315,252</b>

## GRUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z.I BEN AROUS  
2013 BEN AROUS

<b>BILAN</b> (Exprimé en dinars )	ASSAD	GEELEC	ACE	TORUS	ASSD INT	ENERSYS-ASSAD	ASSD ALG	REGROUPEMENT	RETRAITEMENT	CONSOLIDATION
	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11			2011 Au 31/12/11
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>										
<b>CAPITAUX PROPRES</b>										
Capital social	11 500 000,000	50 000,000	150 000,000	30 432,671	910 000,000	708 050,000	938 500,000	14 286 982,671	-2 786 982,671	11 500 000,000
Réserves	5 901 263,461	5 000,000	15 000,000	0,000	91 000,000	0,000	93 850,000	6 106 113,461	-204 850,000	5 901 263,461
Autres capitaux propres	311 752,455	0,000	0,000	3 279,071	0,000	0,000	-246 437,455	68 594,071	243 158,384	311 752,455
Resultats reportés	10 031 054,245	40 877,958	105 811,115	17 682,822	899 745,156	191 423,648	2 831 559,562	14 118 154,506	-4 087 100,261	10 031 054,245
Reserves groupe									6 083 011,968	6 083 011,968
Réserves Minoritaire									1 099 470,159	1 099 470,159
<b>Total des capitaux propres avant resultat de l'exercice</b>	<b>27 744 070,161</b>	<b>95 877,958</b>	<b>270 811,115</b>	<b>51 394,564</b>	<b>1 900 745,156</b>	<b>899 473,648</b>	<b>3 617 472,107</b>	<b>34 579 844,709</b>		<b>34 926 552,288</b>
Résultat groupe									7 202 958,972	7 202 958,972
Résultats minoritaires									265 376,397	265 376,397
Résultat de l'exercice	7 413 888,068	31 555,969	182 621,032	-2 479,800	1 535 375,442	567 899,891	876 298,044	10 605 158,646 <sup>✓</sup>	-10 605 158,646	0,000
<b>Total des capitaux propres après affectation</b>	<b>35 157 958,229</b>	<b>127 433,927</b>	<b>453 432,147<sup>✓</sup></b>	<b>48 914,764</b>	<b>3 436 120,598</b>	<b>1 467 373,539</b>	<b>4 493 770,151</b>	<b>45 185 003,355</b>		<b>42 394 887,657</b>
<b>PASSIFS</b>										
<b>Passifs non courants</b>										
Emprunts	11 967 124,785	680 000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	41 892,857	12 689 017,642	-680 000,000	12 009 017,642
Autres passifs financiers	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
Provisions	1 639 452,578	35 000,000	0,000	0,000	100 000,000	0,000	124 557,120	1 899 009,698		1 899 009,698
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>13 606 577,363</b>	<b>715 000,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>100 000,000</b>	<b>0,000</b>	<b>166 449,977</b>	<b>14 588 027,340</b>		<b>13 908 027,340</b>
<b>Passifs courants</b>										
Fournisseurs et comptes rattachés	5 988 633,270	480 649,026	848 875,346	9 717,570	20 190 856,835	1 521 517,880	5 303 507,128	34 343 757,055	-25 688 497,078	8 655 259,977
Autres passifs courants	3 563 570,070	1 041 495,691	33 948,839	554,548	909 033,029	82 682,193	2 171 591,769	7 802 876,139	-1 635 087,666	6 167 788,473
Concours bancaires et autres passifs financiers	25 118 051,177	0,000	0,000	0,000	283 834,459	40,573	115 425,596	25 517 351,805		25 517 351,805
<b>Total des passifs courants</b>	<b>34 670 254,517</b>	<b>1 522 144,717</b>	<b>882 824,185</b>	<b>10 272,118</b>	<b>21 383 724,323</b>	<b>1 604 240,647</b>	<b>7 590 524,492</b>	<b>67 663 984,999</b>		<b>40 340 400,255</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>48 276 831,880</b>	<b>2 237 144,717</b>	<b>882 824,185</b>	<b>10 272,118</b>	<b>21 483 724,323</b>	<b>1 604 240,647</b>	<b>7 756 974,469</b>	<b>82 252 012,338</b>		<b>54 248 427,594</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>	<b>83 434 790,109</b>	<b>2 364 578,644</b>	<b>1 336 256,332</b>	<b>59 186,882</b>	<b>24 919 844,921</b>	<b>3 071 614,186</b>	<b>12 250 744,619</b>	<b>127 437 015,694</b>		<b>96 643 315,252</b>

## GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

ZONE INDUSTRIELLE BEN AROUS  
2013 BEN AROUS

### ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(Exprimé en dinars )

	ASSAD 2011 31/12/11	ACE 2011 31/12/11	GEELEC 2011 31/12/11	ASSAD INTER 2011 31/12/11	TORUS 2011 31/12/11	ENERSYS-ASSAD 2011 31/12/11	ASSAD ALG 2011 31/12/11	REGROUPEMENT	retraitement	consolidé 2011 31/12/11
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>										
Revenus	70 887 094,696	3 186 601,234	1 112 220,253	43 510 854,930	0,000	5 282 053,632	13 313 088,576	137 291 913,321	-49 042 194,940	88 249 718,381
Autres produits d'exploitations	314 652,191	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	314 652,191	-113 659,481	200 992,710
Production immobilisée										
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>71 201 746,887</b>	<b>3 186 601,234</b>	<b>1 112 220,253</b>	<b>43 510 854,930</b>	<b>0,000</b>	<b>5 282 053,632</b>	<b>13 313 088,576</b>	<b>137 606 565,512</b>		<b>88 450 711,091</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>										
Variation des stocks des produits finis et des encours (+ou-)	-109 086,348	0,000	949 074,130	0,000	0,000	-272 822,273	1 150 412,961	1 717 578,470	55 732,506	1 773 310,976
Achats d'approvisionnements consommés	47 978 747,518	2 829 580,136	-5 322,204	39 377 561,759	0,000	4 424 722,081	8 656 791,147	103 262 080,437	-48 997 706,130	54 264 374,307
Charges de personnel	9 191 677,433	60 100,089	8 718,197	375 457,312	0,000	176 909,851	685 862,834	10 498 725,716		10 498 725,716
Dotations aux amortissements et prov	4 401 344,957	392,537	13 190,871	114 215,494	0,000	134 859,435	-300 375,418	4 363 627,876	-7 643,879	4 355 983,997
Autres charges d'exploitation	3 179 172,201	110 099,444	70 287,480	2 416 179,659	2 479,800	315 158,794	1 822 358,900	7 915 736,278	-158 148,291	7 757 587,987
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>64 641 855,761</b>	<b>3 000 172,206</b>	<b>1 035 948,474</b>	<b>42 283 414,224</b>	<b>2 479,800</b>	<b>4 778 827,889</b>	<b>12 015 050,424</b>	<b>127 757 748,778</b>		<b>78 649 982,984</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>6 559 891,126</b>	<b>186 429,028</b>	<b>76 271,779</b>	<b>1 227 440,706</b>	<b>-2 479,800</b>	<b>503 225,743</b>	<b>1 298 038,152</b>	<b>9 848 816,734</b>		<b>9 800 728,107</b>
Produit des participations	2 802 691,400	0,000	0,000	286 043,250	0,000	0,000	0,000	3 088 734,650	-3 088 734,650	0,000
Charges financières nettes	2 010 402,680	3 998,090	30 062,550	87 193,918	0,000	-62 971,665	214 136,327	2 282 821,900	0,000	2 282 821,900
Autres gains ordinaires	333 483,422	190,094	4 523,640	109 085,404	0,000	1 702,482	12 007,186	460 992,228		460 992,228
Autres pertes ordinaires	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	14 059,574	14 059,574		14 059,574
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>7 685 663,268</b>	<b>182 621,032</b>	<b>50 732,869</b>	<b>1 535 375,442</b>	<b>-2 479,800</b>	<b>567 899,891</b>	<b>1 081 849,437</b>	<b>11 101 662,139</b>		<b>7 964 838,862</b>
Impôt sur les bénéfices	271 775,200	0,000	19 176,900	0,000	0,000	0,000	205 551,393	496 503,493		496 503,493
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>7 413 888,068</b>	<b>182 621,032</b>	<b>31 555,969</b>	<b>1 535 375,442</b>	<b>-2 479,800</b>	<b>567 899,891</b>	<b>876 298,044</b>	<b>10 605 158,646</b>		<b>7 468 335,369</b>
Résultat groupe										
Intérêts des minoritaires										
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>7 413 888,068</b>	<b>182 621,032</b>	<b>31 555,969</b>	<b>1 535 375,442</b>	<b>-2 479,800</b>	<b>567 899,891</b>	<b>876 298,044</b>	<b>10 605 158,646</b>		<b>7 468 335,369</b>

# GRUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

2013 BEN AROUS

## ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en dinars )

	ASSAD	ASSAD INTER	enrsys-assad	ACE	TORUS	GEELEC	ASSAD ALG	TOTAL	ELIMINATIONS	CONSO
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>										
- Resultat net	7 413 888,068	1 535 375,442	567 899,891	182 621,032	-2 479,800	31 555,969	876 298,044	10 605 158,646	-3 136 823,277	<b>7 468 335,369</b>
- Ajustements pour :										
. Amortissements & provisions	4 407 586,998	114 215,494	134 859,435	392,537	0,000	13 190,871	502 376,358	5 172 621,693	-7 643,879	5 164 977,814
. Reprise sur prov et amortissements	-146 236,836	-77 947,417	-90 768,014		0,000		-802751,776	-1 117 704,043		-1 117 704,043
. Variation des stocks	-3 027 345,950	0,000	-441 185,223	0,000		-5 322,204	761 763,695	-2 712 089,682	27 503,211	-2 684 586,471
. Variation des créances	-11 391 257,246	-10 753 890,670	-177 064,544	97 105,437	123 168,014	-655 588,287	1 791 898,942	-20 965 628,354	12 114 935,356	-8 850 692,998
. Variation des autres actifs	21 587,802	-280 373,550	1 767,821	0,000	-494,937	-56 245,990	249 034,975	-64 723,879	1 147 299,188	1 082 575,309
. Variation des fournisseurs	298 694,482	11 447 204,372	35 283,576	-95 554,139	-122 117,962	-356 603,356	-1 433 747,699	9 773 159,274	-11 512 612,747	-1 739 453,473
. Variation des autres passifs	323 709,094	167 454,008	57 384,996	1 266,476	4,635	533 152,369	419 980,293	1 502 951,871	-1 721 392,502	-218 440,631
. Plus ou moins value de cession	-40 716,627	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	-40 716,627		-40 716,627
. Transferts de charges	0,000	0,000	-1 180,608					-1 180,608		-1 180,608
. Quote part/subvention	-117 552,900	0,000	0,000					-117 552,900		-117 552,900
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés à ) l'exploitation</b>	<b>-2 257 643,115</b>	<b>2 152 037,679</b>	<b>86 997,330</b>	<b>185 831,343</b>	<b>-1 920,050</b>	<b>-495 860,628</b>	<b>2 364 852,832</b>	<b>2 034 295,391</b>		<b>-1 054 439,259</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>										0,000
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-4 821 063,443	-4 942,400	-77 883,565	-1 212,800	0,000	0,000	-181 796,721	-5 086 898,929		-5 086 898,929
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	30 816,627						0,000	30 816,627		30 816,627
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	-52 142,207	-3 400,000		-500,000	0,000	-56 310,384	0,000	-112 352,591		-112 352,591
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières	30 000,000	10 360,000	1 225,000				37 441,103	79 026,103		79 026,103
Encaissement subvention d'investissement	0,000									0,000
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités d'investissement</b>	<b>-4 812 389,023</b>	<b>2 017,600</b>	<b>-76 658,565</b>	<b>-1 712,800</b>	<b>0,000</b>	<b>-56 310,384</b>	<b>-144 355,618</b>	<b>-5 089 408,790</b>		<b>-5 089 408,790</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT</b>										
- Acquisition actions propres	-68 670,745	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	-68 670,745		-68 670,745
- Dividendes et autres distributions	-4 056 900,520	-2 329 600,000		-150 000,000		0,000	-995 844,514	-7 532 345,034	3 088 734,650	-4 443 610,384
- Encaissement provenant des emprunts	105 349,736			0,000		680 000,000	0,000	785 349,736		785 349,736
- Remboursement d'emprunts	-1 239 927,611			0,000			-213 142,084	-1 453 069,695		-1 453 069,695
<b>Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités de financement</b>	<b>-5 260 149,140</b>	<b>-2 329 600,000</b>	<b>0,000</b>	<b>-150 000,000</b>	<b>0,000</b>	<b>680 000,000</b>	<b>-1 208 986,598</b>	<b>-8 268 735,738</b>		<b>-5 180 001,088</b>
<b>ECART DE CONV ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES</b>					451,918		191 554,310	192 006,228		192 006,228
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>-12 330 181,279</b>	<b>-175 544,721</b>	<b>10 338,765</b>	<b>34 118,543</b>	<b>-1 468,132</b>	<b>127 828,988</b>	<b>1 203 064,926</b>	<b>-11 131 842,909</b>		<b>-11 131 842,909</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>-11 212 498,493</b>	<b>21 259,145</b>	<b>66 481,228</b>	<b>-1 363,534</b>	<b>51 433,416</b>	<b>70 387,238</b>	<b>1 762 714,626</b>	<b>-9 241 586,374</b>		<b>-9 241 586,374</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>-23 542 679,771</b>	<b>-154 285,576</b>	<b>76 819,993</b>	<b>32 755,009</b>	<b>49 965,284</b>	<b>198 216,226</b>	<b>2 965 779,552</b>	<b>-20 373 429,283</b>		<b>-20 373 429,283</b>

**INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES  
AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES  
ARRETES  
AU 31 DECEMBRE 2011**



## TITRE 1 : ECART D'ACQUISITION

L'écart d'acquisition a été totalement amorti depuis 2009. Pas de résorption au titre de l'exercice 2011.

Le tableau de détermination des écarts d'acquisition et d'amortissement se présente comme suit :

▪ *Ecart d'acquisition positif :*

SOCIETE DETENTRICE	SOCIETE EMETTRICE	MONTANT BRUT	RESORPTIONS	MONTANT NET AU 31/12/2011
ASSAD	ASSAD INTER	345.131,452	345.131,452	0,000
<b>TOTAL</b>		<b>345.131,452</b>	<b>345.131,452</b>	<b>0,000</b>

▪ *Ecart d'acquisition négatif :*

SOCIETE DETENTRICE	SOCIETE EMETTRICE	ANNEE	MONTANT BRUT	IMPACT RESERVE	IMPACT RESULTAT
ASSAD	ASSAD INTER	Antérieur 2002	5.566,346	5.566,346	0,000
ASSAD	ASSAD INTER	Antérieur 2002	26.106,194	26.106,194	0,000
ASSAD	ACE	2002	23.563,193	23.563,193	0,000
<b>TOTAL</b>			<b>55.235,733</b>	<b>55.235,733</b>	<b>0,000</b>

Le goodwill négatif a été enregistré parmi les résultats de l'année d'acquisition. Il s'agit des bonnes affaires. Il ne correspond pas à des pertes futures identifiables attendues. Le badwill est présenté parmi les réserves consolidées.

## TITRE 2 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2011 un montant net ..... **751.924,000**

Elle est détaillée comme suit :

- Titres de participation	95.341,000
- Dépôts et cautionnement	232.901,588
- prêts au personnel	468.067,806
- Provision	(44.886,394)
<b>TOTAL</b>	<b>751.924,000</b>

Les titres de participations au 31 décembre 2011 se détaillent comme suit :

Société	Société détentrice	Montant
- B.T.S	ASSAD	15.000,000
- Consortium tunisien des composants automobiles	ASSAD	12.500,000
- S.M.U	ASSAD	60.000,000
- Sté REA.TUN.CAR	ASSAD	1,000
- SARL Maghreb Batterie	ASSAD ALGERIE	7.840,000
<b>Total participation</b>		<b>95.341,000</b>

**TITRE 1 : TABLEAU DE PARTAGE DES RESERVES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2011**

<b>LIBELLE</b>	<b>ASSAD</b>	<b>ASSAD INTER</b>	<b>TORUS</b>	<b>ACE</b>	<b>GEELEC</b>	<b>ASSAD ALG</b>	<b>ENERSYS ASSAD</b>	<b>GROUPE</b>
<b>Réserves avant homogénéisation</b>	<b>16 244 070,161</b>	<b>990 745,156</b>	<b>20 961,893</b>	<b>120 811,115</b>	<b>45 877,958</b>	<b>2 678 972,107</b>	<b>191 423,648</b>	<b>20 292 862,038</b>
HOMOGENISATION AMORT MATERIEL INFOR						15 374,998		15 374,998
HOMOGENISATION AMORT AGENCEMENT APPR						2 655,716		2 655,716
HOMOGENISATION AMORT AMEUBLEMENT						13 570,526		13 570,526
HOMOGENISATION FRAIS PRELIMINAIRE								0,000
<b>Réserves après homogénéisation</b>	<b>16 244 070,161</b>	<b>990 745,156</b>	<b>20 961,893</b>	<b>120 811,115</b>	<b>45 877,958</b>	<b>2 710 573,347</b>	<b>191 423,648</b>	<b>20 324 463,278</b>
Dividendes ASSAD INTER	2 329 369,600							2 329 369,600
Dividendes ASSAD ALGERIE	273 621,800	285 943,250						559 565,050
Dividendes ACE	149 900,000	100,000						150 000,000
Dividendes GEELEC	49 800,000							49 800,000
REG STOCK INITIAL	93 614,648	0,000						93 614,648
ASSISTANCE ASSAD ALGERIE						175 950,000		175 950,000
Amortissement assistance ASSAD ALGERIE						-175 950,000		-175 950,000
<b>Réserves après homogénéisation et élimination</b>	<b>19 140 376,209</b>	<b>1 276 788,406</b>	<b>20 961,893</b>	<b>120 811,115</b>	<b>45 877,958</b>	<b>2 710 573,347</b>	<b>191 423,648</b>	<b>23 506 812,576</b>
<b>Effet de répartition des titres</b>		-77 786,867	-1 490,192	-29 563,211	-183,512	-780 811,245	0,000	-889 835,027
<b>amortissement good will</b>	-345 131,451							-345 131,451
<b>bad will</b>		31 672,840		23 563,193				55 236,033
<b>Réserves après répartition</b>								<b>22 327 082,131</b>
<b>Réserves minoritaires</b>	<b>0,000</b>	<b>218,679</b>	<b>3 654,725</b>	<b>0,018</b>	<b>383,512</b>	<b>1 095 213,225</b>	<b>0,000</b>	<b>1 099 470,159</b>

**TITRE 2 : TABLEAU DE DETERMINATION DES RESULTATS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2011**

<b>LIBELLE</b>	<b>ASSAD</b>	<b>ASSAD INTER</b>	<b>TORUS</b>	<b>ACE</b>	<b>GEELEC</b>	<b>ASSAD ALG</b>	<b>ENERSYS ASSAD</b>	<b>TOTAL</b>
Pourcentage détention	100,000%	99,990%	92,888889%	99,99999%	99,600%	69,987%	49,000%	
<b>Résultat avant homogénéisation</b>	<b>7 413 888,068</b>	<b>1 535 375,442</b>	<b>-2 479,800</b>	<b>182 621,032</b>	<b>31 555,969</b>	<b>876 298,044</b>	<b>567 899,891</b>	<b>10 605 158,646</b>
assistance technique ASSAD ALG	0,000			0,000		0,000		0,000
Amortissement materiel informatique ASSAD ALG						3 772,863		3 772,863
Amortissement mobilier de bureau ASSAD ALG						3 358,202		3 358,202
Amortissement agencement appartement ASSAD ALG						512,814		512,814
<b>Résultat après homogénéisation</b>	<b>7 413 888,068</b>	<b>1 535 375,442</b>	<b>-2 479,800</b>	<b>182 621,032</b>	<b>31 555,969</b>	<b>883 941,923</b>	<b>567 899,891</b>	<b>10 612 802,525</b>
Dividendes ASSAD INTER	-2 329 369,600							-2 329 369,600
Dividendes ASSAD ALGERIE	-273 621,800	-285 943,250						-559 565,050
Dividendes ACE	-149 900,000	-100,000						-150 000,000
Dividendes GEELEC	-49 800,000							-49 800,000
Régularisation stock final ASSAD ALG	-55 732,506					0,000		-55 732,506
<b>Résultat après homogénéisation et élimination</b>	<b>4 555 464,162</b>	<b>1 249 332,192</b>	<b>-2 479,800</b>	<b>182 621,032</b>	<b>31 555,969</b>	<b>883 941,923</b>	<b>567 899,891</b>	<b>7 468 335,369</b>
<b>Résultat consolidé de l'exercice</b>								<b>7 468 335,369</b>

**TITRE 3 : TABLEAU DE REPARTITION DES RESULTATS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2011**

<b>LIBELLE</b>	<b>ASSAD</b>	<b>ASSAD INTER</b>	<b>ACE</b>	<b>GEELEC</b>	<b>TORUS</b>	<b>ASSAD ALG</b>	<b>enrsys-assad</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Résultat consolidé</b>	<b>4 555 464,162</b>	<b>1 249 207,259</b>	<b>182 621,020</b>	<b>31 429,745</b>	<b>-2 303,459</b>	<b>618 640,354</b>	<b>567 899,891</b>	<b>7 202 958,972</b>
<b>Résultat minoritaires</b>	<b>0,000</b>	<b>124,933</b>	<b>0,012</b>	<b>126,224</b>	<b>-176,341</b>	<b>265 301,569</b>	<b>0,000</b>	<b>265 376,397</b>

**TITRE 4 : TABLEAU DE DETERMINATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE AU 31 DECEMBRE 2011**

	ASSAD	ASSAD INTER	ACE	GEELEC	ASSAD ALG	ENERSYS ASSAD	TORUS	TOTAL	élim assad	élim assad inter	élim ace	TORUS	ASSAD ALG	ENERSYS ASSAD	Total
VENTE EXPORT BATTERIE DE DEMARRAGE	36 464 216,270	37 191 392,576	3 186 601,234	0,000	13 313 088,576		0,000	90 155 298,656		33 361 046,602	2 828 923,331	0,000			53 965 328,723
VENTE EXPORT PLAQUE	9 218 320,405	6 224 736,516		0,000				15 443 056,921		5 839 701,900			4 638 242,250	1 655 523,067	3 309 589,704
ETUDES ET PRESTATIONS SERVICES	101 035,000	0,000		0,000				101 035,000						49 507,150	51 527,850
BATTERIE INDUSTRIEL	275 903,960	0,000	0,000	0,000		5 222 767,609		5 498 671,569		0,000	0,000				5 498 671,569
AUTRE VENTE EXPORT	631 787,224	94 725,838	0,000	0,000				726 513,062		8 944,580			93 676,417	291 066,343	332 825,722
<b>S/ TOTAL EXPORT</b>	<b>46 691 262,859</b>	<b>43 510 854,930</b>	<b>3 186 601,234</b>	<b>0,000</b>	<b>13 313 088,576</b>	<b>5 222 767,609</b>	<b>0,000</b>	<b>111 924 575,208</b>	<b>0,000</b>	<b>39 209 693,082</b>	<b>2 828 923,331</b>	<b>0,000</b>	<b>4 731 918,667</b>	<b>1 996 096,560</b>	<b>63 157 943,568</b>
									<i>élim geelec élim ASSAD</i>						
VENTE BATTRIE DE DEMARRAGE	22 738 257,414	0,000	0,000					22 738 257,414							22 738 257,414
VENTE BATTRIE INDUSTRIEL	1 142 142,127	0,000	0,000	1 083 634,924		50 754,731		2 276 531,782	167 948,846					58 136,121	2 050 446,816
AUTRE VENTE LOCAL	270 943,486			28 585,329				299 528,815							299 528,815
ETUDES ET PRESTATIONS SERVICES	44 488,810					8 531,292		53 020,102		44 488,810				4989,523	3 541,769
<b>S/ TOTAL LOCAL</b>	<b>24 195 831,837</b>			<b>1 112 220,253</b>				<b>25 367 338,113</b>	<b>0,000</b>						<b>25 091 774,814</b>
<b>TOTAL</b>	<b>70 887 094,696</b>	<b>43 510 854,930</b>	<b>3 186 601,234</b>	<b>1 112 220,253</b>	<b>13 313 088,576</b>	<b>5 222 767,609</b>		<b>137 291 913,321</b>	<b>167 948,846</b>	<b>44 488,810</b>				<b>63 125,644</b>	<b>88 249 718,382</b>

## VI – Projet des résolutions à soumettre à l'AGO

### L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 11.500.000 DINARS

SIEGE SOCIAL: Z.I. BEN AROUS

2013 - BEN AROUS

MF: 863S

PROCES VERBAL  
DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU 12 AVRIL 2012

#### Projet de Résolutions A Soumettre à L'Assemblée Générale Ordinaire DU 24 MAI 2012 A 15 HEURES

##### **PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et ceux du Commissaire aux comptes, approuve le rapport du conseil dans toutes ses parties, ainsi que les états financiers individuels de l'exercice clos au 31 Décembre 2011 présentant un bénéfice net de 7.413.888,068 Dinars tels qu'ils viennent d'être présentés par le conseil.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....*

##### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale approuve les opérations spéciales signalées dans le rapport spécial du commissaire aux comptes conformément aux articles 200 et suivants et l'article 475 du Code des sociétés commerciales.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....*

##### **TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion du groupe et celui du Commissaire aux comptes, approuve le rapport du conseil dans toutes ses parties, ainsi que les états financiers consolidés du groupe au titre de l'exercice 2011 faisant ressortir un résultat bénéficiaire du groupe consolidé s'élevant à 7.468.335,369 Dinars tels qu'ils viennent d'être présentés par le conseil.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....*

##### **QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2011.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....*

### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le résultat bénéficiaire de l'exercice 2011 s'élevant à 7.413.888,068 Dinars comme suit :

<b>BENEFICE NET</b> .....	7.413.888,068
Reprise des reports à nouveau antérieurs.....	<b>10.031.054,245</b>
<b>-PREMIER RELIQUAT</b> .....	<b>17.444.942,313</b>
- Réserves légales 5% (solde).....	50.000,000
- Réserves pour réinvestissement exonérées.....	500.000,000
<b>. BENEFICE DISPONIBLE</b> .....	<b>16.894.942,313</b>
- Intérêts statutaires (6% du capital de 11.500.000).....	690.000,000
<b>DEUXIEME RELIQUAT</b> .....	<b>16.204.942,313</b>
- Super dividendes (0,320 TND par action X 11.500.000).....	3.680.000,000
-Réserves Extraordinaires	10.000.000,000
- Report à nouveau 2011.....	2.524.942,313

Ainsi, les dividendes sont fixés à 0,380 Dinar par action d'une valeur nominale de Un dinar.

Monsieur le Directeur Général est chargé de la distribution des dividendes conformément à la réglementation en vigueur. La date de mise en distribution des dividendes est fixée pour le.....

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à .....*

### SIXIEME RESOLUTION

L'assemblée ratifie et approuve la nomination de la société « EVOLIA Holding » en qualité d'administrateur de la société coopté par le conseil d'administration du 11 novembre 2011.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à .....*

**SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide d'allouer au Conseil d'Administration des jetons de présence pour la somme de Cent Dix Mille Dinars (110.000,000 TND) au titre de l'exercice 2011.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.....*

**HUITIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide de nommer ..... en qualité de co-commissaire aux comptes pour le reste du mandat soit pour l'exercice 2012.

**NEUVIEME RESOLUTION**

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur de l'un des exemplaires du présent pour effectuer toutes régularisations.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à .....*

## VII – Projet des résolutions à soumettre à l'AGE

### L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 11.500.000 DINARS

SIEGE SOCIAL: Z.I. BEN AROUS

2013 - BEN AROUS

MF : 863S

PROCES VERBAL  
DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU 12 AVRIL 2012

#### Projet de Résolutions A Soumettre à L'Assemblée Générale Extraordinaire DU 24 MAI 2012 A 16 HEURES

##### PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale extraordinaire, décide d'augmenter le capital social de 11.500.000 Dinars à 12.000.000 Dinars par incorporation des réserves d'un montant de 500.000 Dinars provenant d'un compte spécial d'investissement et l'émission de 500.000 actions nouvelles nominatives gratuites d'une valeur nominale de un dinar (1DT) chacune à répartir entre les anciens actionnaires et les cessionnaires de droits d'attribution à raison d'une action nouvelle gratuite pour 23 actions anciennes. La jouissance des actions nouvelles gratuites est fixée à partir du 1<sup>er</sup> Janvier 2012.

L'assemblée générale extraordinaire donne pouvoir au conseil d'administration pour la réalisation de cette augmentation du capital et d'en constater la réalisation.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à .....*

##### DEUXIEME RESOLUTION

Vu la décision d'augmenter le capital social, l'assemblée générale extraordinaire décide par conséquent de modifier l'article 6 des statuts comme suit :

- le capital social est fixé à DOUZE MILLIONS DE DINARS (12.000.000 DT), divisé en DOUZE MILLIONS D'ACTIONNAIRES (12.000.000 A) de nominal UN DINAR (1 DT) chacune, toutes nominatives entièrement libérées.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à .....*

##### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur de l'un des exemplaires du présent pour effectuer toutes régularisations.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à .....*